



# aselsan Bölgemizde

**aselsan**, Başkent Organize Sanayi Bölgesinde yer alacak yeni yerleşkesinde öncelikle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaç duyduğu hava savunma komuta kontrol, sensör ve silah sistemlerini geliştirmek üzere çalışmalarını sürdürecektir.

**Şadi Türk:**  
**Savunma Sanayinde**  
**ayrıcalıklı bir konuma sahibiz**

## Başkan'dan

### Hakkını teslim etmek!

“Aradığımı bilmeyen, bulduğunu anlayamaz.”, “Hedefini belirleyemeyen yönünü tayin edemez.” Bunlar, sevdiğim özgün sözler. Sonuca ulaşmak için öncelikle neyi aradığınızı, aradığınızı nerede bulabileceğinizi ve hedefinizi iyi saptamanız lazım. **3'de**



## Hacettepe ile işbirliği protokolü

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, “Hedefimiz teknolojiyi kullanarak, globalleşen dünya ile rekabet edebilecek hale gelmek. Bunun için bize katkı sunan herkese kapımız açık” **16'da**



Zengin Ürün Çeşitleri ve Profesyonel Kadromuz ile  
BAŞKENT ŞUBEMİZLE HİZMETİNİZDEYİZ



**BERING**  
INDUSTRY SOLUTIONS

**DINSE**

**DONAX**  
Professional Solution

**EIBENSTOCK**  
Elektrowerkzeuge

**ETM** **JTECH**  
TOOL

**KEMPER**

**kränzle**

**NEWTON**

**SPARKY**

**HD PROFESSIONAL**

**VATOZ**

TÜRKİYE TEK DİSTRİBÜTÖRÜ **ERKAN MAKİNA**



Genel Müdürlük  
**426 08 88**

Ahi Evran Caddesi No: 29-31-33-35  
Oslım - ANKARA

"Üretimin en ucuz partneri..."  
**DİNANMA**  
ENDÜSTRİYEL TEKNİK MARKET

Başkent Şube  
**640 17 17**

20. Caddesi A1 Blok No: 1 No: 4  
Ternelli - ANKARA

# İçindekiler

## BASAD üyeleri 2013 veda yemeğinde 2014 hedeflerini konuşular

Başkent Sanayiciler Derneği Başkanı S. Türel Poyraz: "Ortak sorunlarımızı bir platformda dile getirmek, karşılıklı tecrübe ve deneyimlerimizden yararlanmak amacıyla Kurucu Başkanımız Sayın Şadi Türk'ün önderliğinde 2006 yılında kurulan Derneğimiz, bugün dördüncü dönem Yönetim Kurulu'muz ile sizlerin karşısındadır."



sayfa 5

## Erkan Makina 7. Mağazasını Başkent OSB'de açtı

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir: Ankara'nın sanayileşmesinde Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nin çok büyük katkısı var. Ben Ankara Sanayi Odası Başkanı olarak, Başkent OSB yönetimine, büyük özveriyle çalışan, bazı şeyleri başarmak için cebinden çıkartıp para koyan bu ekibe de çok teşekkür ediyorum.



sayfa 21



## Yabancılardan bölgemize büyük ilgi

sayfa 26



**BAŞKENT  
ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ**

**Sahibi:** Başkent OSB Yönetim Kurulu Adına Başkan Şadi TÜRK

**Yayın Koordinatörü:** Cavat KÖMÜRÇÜ

**Yayın Kurulu:** Av. Abidin ŞAHİN, Cavat KÖMÜRÇÜ, Burhan AKKOÇ, Mehmet ERGİN, Kamil SUNAL, Ahmet Zeki TOPDEMİR

**Yayına Hazırlayan:** CEGAM

Tel: 0.312. 441 37 23 Faks: 0.312. 441 37 26  
e-mail: info@cegam.com.tr

**Baskı:** DUMAT OFSET MATBAACILIK  
Bahçekapı Mahallesi 2477. Sokak No: 6 Şaşmaz /ANKARA

Tel: 0.312. 278 82 00 Faks: 0.312. 278 82 30  
e-mail: dumat@dumat.com.tr

**Bölge Müdürlüğü:** Malıköy/Temelli/ANKARA  
Tel: 0.312. 640 11 00 (8 Hat) Faks: 0.312. 640 11 11  
e-mail: info@baskentosb.org

## Başkan'dan

Şadi TÜRK

## Hakkını teslim etmek!

“Aradığını bilmeyen, bulduğunu anlayamaz.”, “Hedefini belirleyemeyen yönünü tayin edemez.” Bunlar, sevdiğim özgün sözler. Sonuca ulaşmak için öncelikle neyi aradığınızı, aradığınızı nerede bulabileceğinizi ve hedefinizi iyi saptamanız lazım.

Ulusal ve uluslar arası rekabette geride kalmamak, hatta bir adım öne geçmenin temel esprisi de satrançtaki gibi hep sonraki hamleleri görerek stratejiler saptamak, planlar yapmaktır. Kendimize ana ilke edindiğimiz bu anlayışta, bugüne kadar alınımızın aklıyla çıktığımızı söylersek, sanıyorum yaptığımızı abartmış olmayız.

Hep söylüyorum, burada bir kez daha vurgulayayım: Biz Başkent OSB'nin temellerini atmadan, “Geleceğin Sanayi Kenti”nin hayallerini kurmuş, gerçekleştirmek için de planlamasını daha o günlerde yapmıştık. İddiamız farklı olmak, farkımızı ortaya koymak... Çalışmalarımıza her gün bir halka daha ekleyerek, en önemlisi farkımızı ortaya koyarak yolumuza devam ediyoruz, iddiamızı gerçekleştirmek için...

Nedir o farkımız, klasik OSB anlayışı dışına çıkarak, Başkent OSB'yi savunma sanayi üssü yapmak... 2007 yılında kollarımızı sıvayarak çıktık yola. ODTÜ, Savunma Sanayi Müsteşarlığı ve savunma sanayinin önde gelen kuruluşlardan ASELSAN, HAVELSAN, ROKETSAN, TAİ ve FNSS ile birlikte Bölgemizin II. etabını savunma sanayi üssü yapmak için yoğun, uzun süren çalışmalar yaptık; kapsamlı raporlar hazırladık. Yedi yıl sonra hedeflediğimiz mevziye ulaşmanın gururunu yaşıyoruz bugün. Ülkemizin çok önemli kuruluşlarından, savunma sanayimizin gözbebeği ASELSAN da HAVELSAN'dan sonra artık Başkent OSB'li oldu... Başkent OSB'deki yerleşkesinde, Türkiye'de gerçekleştirilmesi planlanan hava savunma projelerinin ihtiyaç duyacağı modelleme, simülasyon, sistem entegrasyon ve test alt yapılarının bulunacağı Hava Savunma Teknoloji Merkezi'ni kurmayı planlıyoruz yeni katılımımız... Bundan daha önemli, gurur verici, heyecan verici bir tablo olabilir mi? Yanısıra ikili anlaşmalarımız çerçevesinde TAİ'ye yan sanayi ürünleri üreten yedi firmamız faaliyet gösteriyor, savunma sanayi bölgemizde...

Elbette bütün bunlar kendiliğinden olan kolay işler değil; yıllarca süren yorucu, yoğun, stresli uğraşlar sonucu gerçekleşebiliyor.

Ne demiş Moliere; “Güçlükler, başarının değerini artıran süslerdir.” Bu işin keyif verici yanı da bu olmalı...

Ödülü de Ankara Valisi Sayın Yüksel'in “Başkent OSB, Ankara'yı sanayinin de Başkenti yapacak örnek bir model” diyerek hakkımızı teslim etmesidir.

Sıra yeni yeni ödüllerde. Zamanı gelince paylaşmak dileğiyle...



# Vali Yüksel'den Başkent OSB'ye övgü

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, "Başkent Organize Sanayi Bölgesinde planlanan 500 adet sanayi tesisinde 50 bin kişiye iş olanağı sağlanacak, 1 milyar dolar ihracat yapılacak, 2 milyar dolar katma değer sağlanacaktır" dedi.

**B**aşkent Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Şadi Türk ve Yönetim Kurulu Üyelerinden oluşan heyet, Ankara Valisi Alâaddin Yüksel'i makamında ziyaret ederek bölgedeki gelişmeler ve sorunlar hakkında bilgi verdi.

Ankara Valisi Alâaddin Yüksel, Şadi Türk Başkanlığı'nda Başkanvekili Cevat Kömürcü, Hukuk Danışmanı Av. Abidin Şahin ve Bölge Müdürü İsmet Üstündağ'dan oluşan heyetin ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getirerek, küçük veya orta ölçekli sanayinin geliştirilmesi ve yeni istihdam alanlarının açılması bağlamında organize sanayi bölgeleri rejiminin ülkemizin gerçekleştirdiği bir başarı tablosu olduğunu vurguladı. Yüksel, "Kaynakların rasyonel kullanımı, kümeleşme anlayışının giderek gelişmesi ve sanayi çevre ilişkilerinin en doğru biçimde gerçekleştirilmesi konularında da Başkent Organize Sanayi Bölgesi örnek teşkil eden uygulama niteliği kazanmıştır" dedi.

Ankara Valisi Yüksel şunları söyledi:

"Başkent Organize Sanayi Bölgesi Ankara'yı 'Sanayinin de Başkenti' yapma iddiasını taşımakta olup orta ve büyük ölçekli sanayi tesisleriyle ülkemizin sanayileşmesinde model kabul edilebilecek bir sanayi kentini de hayata geçirmektedir. Başkent Ankara, sanayide giderek varlığını daha etkin biçimde hissettirmeye başlamış ve bunun sonucu olarak da Ankara'da bir yandan Organize Sanayi Bölgelerinin sayıları artarken, diğer yandan en büyük 500 sanayi kuruluşu arasında yer alan Ankaralı firmaların sayısı ve sıralaması da her geçen yıl artmaktadır."

Vali Yüksel, "Bu kentin heyecanını sizinle paylaşan bir arkadaşınız olarak ifade ederim ki, emeklerini alın teriyle buluşturarak sermayelerini de emeklerinin yanına koyan, yüksek vatan sevgisine sahip Başkent Organize Sanayi Bölgesine yatırım yapan müteşebbislere, sanayici ve iş adamlarına teşekkür ediyorum" dedi.

**Şadi Türk: Hedef 500  
tesiste 50 bin istihdam**

Başkent Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Şadi Türk de, "Başkent Organize Sanayi Bölgesinde bulunan tüm sanayi tesisleri tamamlandığında; 500 adet sanayi tesisinde 50 bin kişiye iş olanağı sağlanacak, 1 milyar dolar ihracat yapılacak, 400 milyon dolar kurumlar vergisi tahakkuku ile 2 milyar dolar katma değer sağlanacaktır" dedi. Türk, daha da önemlisi, ülkemizde çalışma ve üretme koşullarıyla örnek alınabilecek geleceğin 'sanayi kenti' oluşturduklarını anlatarak şöyle dedi:

"Ankara ilinde Sayın Valimiz Alâaddin Yüksel'in tecrübesini, varlığını ve desteğini her daim yanımızda hissediyoruz. Bizlere gösterdiği yakın ilgi ve desteklerinden dolayı kendisine müteşekkirimiz."

Başkent Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Şadi Türk ve beraberindeki Heyet, Ankara Valiliği tarihi binasında topluca fotoğraf çektirdiler.



Ankara Valisi Yüksel,  
"Başkent OSB,  
Ankara'yı sanayinin de  
Başkenti yapacak  
örnek bir model"



# **BASAD üyeleri 2013 veda yemeğinde 2014 hedeflerini konuştular**

Başkent Sanayiciler Derneği Başkanı S. Türel Poyraz: “Ortak sorunlarımızı bir platformda dile getirmek, karşılıklı tecrübe ve deneyimlerimizden yararlanmak amacıyla Kurucu Başkanımız Sayın Şadi Türk’ün önderliğinde 2006 yılında kurulan Derneğimiz, bugün dördüncü dönem Yönetim Kurulu’muz ile sizlerin karşısındadır.”

**B**aşkent Sanayiciler Derneği üyeleri Bilkent Otel’de biraraya geldikleri yemekte, uğurladıkları 2013 yılını değerlendirirken, 2014’e ilişkin hedeflerini ve planlarını da konuştular.

Başkent Sanayiciler Derneği Başkanı S. Türel Poyraz yemekte yaptığı konuşmada, “Bir yılı iyisi ile kötüsü ile bitirmek üzereyiz. Umarım, hepimiz ayrı ayrı bol kazançlı ve başarılı bir yıl geçirmişizdir” dedi.

Dünya Bankası’nın 2014 yılı için global ekonominin yüzde 3 büyümesini, Türkiye’nin ise yüzde 3.5 büyümesini öngördüğünü kaydeden Türel, bu büyümeden herkesin payını alabileceğini söyledi.

BASAD’ın kuruluş amacını anlatan Poyraz, sözlerini şöyle sürdürdü: “Ortak sorunlarımızı bir

platformda dile getirmek, karşılıklı tecrübe ve deneyimlerimizden yararlanmak amacıyla Kurucu Başkanımız Sayın Şadi Türk’ün önderliğinde 2006 yılında kurulan Derneğimiz, bugün dördüncü dönem Yönetim Kurulu’muz ile sizlerin karşısındadır.

Sadece ve sadece “SANAYİCİ” kimliğinin öne çıktığı Derneğimiz, partilerüstü bir oluşum olarak tarafsızlığını bugüne kadar koruyabilmiş hem ASO hem de diğer sanayici ve işadamları dernekleri nezdinde saygınlığını korumayı başarabilmiştir.

Önümüzdeki dönemlerde bu vizyonu titizlikle gelecek yönetimlere devredeceğiz.

Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarımız adına sizlerle beraber



olmaktan mutluluk duyduğumuzu bir kez daha dile getirir, 2014 yılında daha sık biraraya gelmeyi planlıyoruz.

Lütfen desteğinizi bizlerden eksik etmeyin. Sizlerin destek, öneri, görüşleri, istekleri bizler için önemlidir.

Ben ve Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarımız bu bilinç altında göreve talip olduk.”

**Türk’ün konuşması**

BASAD Kurucu Başkanı ve

Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk de BASAD üyelerine yönelik yaptığı konuşmada, “Biz OSB’nin yapılanması içine girdiğimizde, birçok alanda bir şeyler yapabilir ve kendi içimizde farklı bir sinerji yaratabilir miyiz projesiydi bu Başkent OSB projesi. Bunlardan bir ayağı da BASAD’dı. Niye, BASAD? OSB’de zaten yeterince sorunla dertle uğraşıyoruz, evlerimizin içinde, işletmelerimizin içinde yeterince sorunla uğraşıyoruz bunları da hep bir ağızdan BASAD’ta tartışalım istedik” dedi.

### Ankara’nın en iyisi olacağız

Başkent OSB’de 2013’te yaşanan gelişmelere kısaca değinen Başkan Şadi Türk, sözlerini şöyle sürdürdü:

“OSB’miz açısından bakarsak yapmamız gerekenden daha iyisi yapılıyor ve umut ettiğimizden daha iyi gelişmeler içindeyiz. Son bir ayda ASELSAN’ı aramıza kattık. Bu bizim 5-6 yıllık çabamızın sonucuydu. Söylemek kolay oluyor, ama 2006’da başlamıştı serüven ve bu sene 645 dönüm yer tahsis ettik ASELSAN’a. Artık bölgemizin doluluğa ulaştığı bir noktadayız. Bölgemiz inşallah Ankara’nın en iyisi olması noktasına gidecek. Bu bizim iddiamızdır.”

Türkiye ve dünya ekonomisi ile ilgili gelişmelere de değinen Şadi Türk, dünyada olup biten gelişmelerin farkında olan ve kendini her zaman güncelleyen firmaların başarılı olacağına altını çizdi.

Şadi Türk, şunları söyledi:

“Eskiden kendi şirketlerimizde yaptığımız işlerdeki 100 hatanın 70 -80 tanesi bizden kaynaklanıyordu. Kurduğumuz şirket, onun yapılanması, para gücümüz, ürettiğimiz ürünün kalitesi, müşteri memnuniyeti bütün bunları yazıyorduk. Bunları en iyi yapan, en başarılı oluyordu; en kötü yapan da başarısız oluyordu. Ama şimdi son yıllarda bizim dışımızda bir dünya var ve bu dünya bizim işimizi de etkiliyor ve biz haberdar olduğumuzda iş isten geçmiş oluyor. Borçlanıyorsun döviz artıyor, alacaklanıyorsun döviz düşüyor. Birtakım sosyal ve siyasal sıkıntılar geliyor, bir bakıyorsunuz ertesi gün her yer kapkaranlık.”

### Dışımızdaki dünyayla ilgilenmek

Bunları artık yaşamaktan yorulduklarını, ama fazla bir



seçeneklerinin olmadığını kaydeden Şadi Türk; “Çünkü 2000 yılından sonra gelişen finansal bir dünya var. Bu finansal dünya, her şeyi alıp satmaya başlamış. Dünyanın her yerinde öyle bir hale gelmiş ki her şey alınıyor satılıyor. Satılan ürünün biz sanayiciler için karşılığı olmalı değil mi? Demir alırız demiri biliriz, kağıt alırız kağıdı biliriz. Ürünümüzde ne varsa onun kilosunu, adedini, metresini biliriz. Şimdi öyle bir dünya yok. Yani örneğin bir işletme sahibi olarak çıkıyorsun, işletmede de

çelik tüketiyorsun, kapasiten de 10 ton. 10 ton yerine bin ton alman gerekiyor gibi bir dünya oluşmuş. Finans çevrelerinde böyle bir dünya var” diye konuştu.

Fiyatlardaki ani iniş ve çıkışlar sonucu anlamsız yapıların oluştuğunu ve bunlara da kriz denildiğini vurgulayan Şadi Türk, krizden çıkışın, normalizasyona geçişin de ikinci bir krize dönüştüğünü kaydetti.

Amerika’daki tahvil alımlarını düşürme kararını da değerlendiren Başkan Şadi Türk, “Dünyada



dolaşan dolar miktarı, Amerika kurulduğundan bu yana dolaşan doların üç katına çıkmış, kaç yılda, 10 yılda. Daha ne yapsın bu? Geriye çekecek, çekemiyor. Böyle bir kıskaçta, Bunlar neye yansıyor, dövize” dedi.

### Zenginlik topyekün olmalı

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, konuşmasında şu görüşlere de yer verdi:

“Ben başka bir görüş içindeyim ve bunu ısrarla da savunuyorum. Zenginlik topyekün olmadan, zenginlik olmaz. Bazıları çok zengin olabilir, ama ülke refah içinde olmadan hepimizin refah içinde olma şansı yok. Yani OSB'mizin de refah içinde olması, bir iki firmanın olmasıyla değil, herkesin olmasıyla mümkün olabilir. Bu Ankara için de öyle, dünya için de öyle.

Topyekün zenginliğin oluşması için bir çaba gerekiyor: Bilançoya baktığımızda Türkiye'nin genel ekonomik koşulları nedir diye bakıyorum. Şimdi kısa vadede zenginleştığımız veya bir şeyimizin iyi gittiğini görsek bile, uzun vadede yaşadığımız ülke iyiye gidecek ki hep beraber iyiye gitmiş olalım. Bunu daha ötesi yok, yıllarca da böyle oldu. Yani kimi kitap fırlattı kriz oldu, kimi bankalar hortumlandı kriz oldu, o oldu, bu oldu, ama hiç birinden karlı çıkmadık. Biz sanayici olarak hepsinden zedelendik, servetlerimizi kaybettik, sermayelerimizi kaybettik.”

Yıllardır bazı meslek kuruluşlarının sanayicileri uyutmaya çalıştığını da dile getiren Şadi Türk, “Bazıları diyor ki, ihracatımızın artması için dövizin artması lazım. Şimdi döviz arttı. Dolar 2,10'a çıkınca hangimizin ihracatı arttı? Şimdi bu hesaba baktığımızda tamam güzel görünüyor, ama bu, insanları dünya rekabetinde, rekabet edebilir



unsur değil, kısa vadeli birtakım kazançlar peşinde koşmaya itiyor ve Türkiye'nin de büyük kaybı da bu” şeklinde konuştu.

Şadi Türk, konuşmasını şöyle sürdürdü:

“Diyelim ki bir X firmanın sermayesinde düzelmeler oldu, ihracatı iyi, kar etti. Ama ülke ekonomisine bakıyorsunuz, dün Enerji Bakanı diyor ki, 'doların 2'den, 2.10'a çıkması, ayda dört milyar dolara mal oluyor.' Yani bugün 2013 yılında 40 milyar dolar Türkiye bütçesi, zaten sorunlu olan cari açığını büyütmüş: Niye, döviz arttığı için, niye çünkü ülke daha çok satın alıyor, satmıyor. Şimdi Türkiye bunun zararını yaparken, topyekün insanların kar etmesi mümkün mü, değil. Pekiyi, ihracatta veya ürün satmakta rekabette sadece fiyaktif kar artışı mı değil. Kaliteli ürün yapan, teknolojik ürün üreten bir mağaza ürünü her yerde her şekilde satıyor. Aslında ona iteklemek yerine, günü geçirmek için kimi politikacılarımız veya meslek kuruluşu başındaki arkadaşlarımız bizleri de kandırıyor.”

### Rekabet edebilir ürün üretmek

Krizlerin her zaman yaşanabileceğine dikkati çeken Başkan Şadi Türk, konuşmasının son bölümünde önemli tavsiyelerde bulundu:

“Başkent OSB camiası olarak

sizden tek isteğim, bunların hepsi gelir geçer. Bugün yükselir, yarın düşer. Önemli olan bizim şirketlerimizin, fabrikalarımızın düzenli ve kesintisiz kapasiteyle iş yapıyor olmasını sağlamak. Bu hiçbir zaman döviz artışlarıyla olmaz. Sonsuza kadar döviz artmaz. O zaman ne yapmamız gerekiyor? Sağlıklı, teknolojik, rekabet edebilir ürün üretmemiz gerekiyor. Bunun için ne yapmamız gerekiyorsa hem bireysel olarak şirketlerimizi hem de Organize Sanayi Bölgesi içinde bizim yapmamız gereken başka görevlerimizin başında bu geliyor diye düşünüyorum.

Son günlerdeki birtakım çalkantılara baktığımızda, ülkemiz yine sorunlu günlere doğru gidiyor görünse de, her şerin arkasından bir hayır vardır. Sonuçta ülkemizin ne kadar ayağı tökezlese de artık önüne geçilemez bir düzelmelerin içinde diye düşünüyorum. Siyasi yapılara da çok umutsuz ve mutsuz bakmamak gerektiğini düşünüyorum.”

Konuşmaların ardından Başkent Sanayiciler Derneği üyeleri çeşitli konulardaki sorunlarını dile getirdiler.

Burak Kocaman, son yıllarda yapılan bir yasal düzenlemeyle büyüğünden küçüğüne tüm işletmelerin, iş güvenliği ve sağlığı konusunda hizmet satın almak zorunda kaldığını anımsatarak, bu konuda tüm Başkent OSB katılımcılarının ortak hareket etmesini, hatta Bölgede bir hastane kurulmasını önerdi.

Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk de, konuya ilgi duyan kişilerden oluşturulacak bir çalışma grubunun konuyu araştırmasını ve bu yönde öneriler geliştirmesini istedi.

Türk, BASAD üyelerinin iki ayda bir toplanarak, gündemlerindeki konuları tartışmalarının ve sorunlarını paylaşarak, ortak çözüm aramanın yararlı olacağını söyledi.



# ANKARA BÜYÜKŞEHİR VE SINCAN BELEDİYELERİNE YOL ZİYARETİ

Başkent OSB Yöneticileri, Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Sincan Belediyesi'ni ziyaret ederek, bölgemizi Eskişehir yoluna bağlayan 6 kilometrelik yol ile İstanbul yolunu Eskişehir yoluna bağlayan 34 kilometrelik yol ile ilgili son durum hakkındaki bilgi aldılar.



**B**aşkent OSB Başkan Vekili Cavat Kömürcü, Yönetim Kurulu Üyesi Burhan Akkoç, Denetim Kurulu Üyesi Sırrı Yetkin ve Bölge Müdürü İsmet Üstündağ, Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Ali Gökşin, Genel Sekreteri Kamil Kılıç ve Genel Sekreter Yardımcısı Yunus Aluç'u ziyaret ederek, bölgenin sorunları hakkında bilgi alışverişinde bulundular.

Başkent OSB Yöneticileri Sincan Belediye Başkanı Doç. Dr. Mustafa Tuna'yı da ziyaret ettiler. Başkent OSB Başkanvekili Cavat Kömürcü başkanlığında Yönetim Kurulu Üyeleri Burhan Akkoç ve



Kamil Sunal ile Bölge Müdürü İsmet Üstündağ'ın yer aldığı heyetin ziyaretinde ağırlıklı olarak ele alınan konu, İstanbul yolunu Eskişehir yoluna bağlayacak 34 kilometrelik yol ile Başkent OSB'yi

Eskişehir Yolu'na bağlayan 6 kilometrelik yol oluşturdu.

Tuna, Başkent OSB yöneticilerine yol ile ilgili girişim ve çabaların son durumu hakkında bilgi verdi.





İstanbul - Eskişehir Bağlantı yolu ihale aşamasına geldi.

# Yol görüldü!

Yaklaşık 40 Km uzunluğundaki duble yol, 7 köprülü kavşak, 7 alt geçit, 5 üst geçit, 3 TCDD demiryolu alt geçit köprüsü ve 700 metrelik viyadüğü kapsıyacak.

İstanbul - Eskişehir Bağlantı yolu ihale aşamasına geldi. Başkent OSB'nin girişimleriyle gündeme gelen ve Sincan Belediye Başkanı Doç. Dr. Mustafa Tuna'nın yaşama geçirilmesi konusunda yoğun çaba gösterdiği, sanayi bölgeleri ve Sincan için can damarı niteliğindeki İstanbul ve Eskişehir yollarını birbirine bağlayan dev projenin, yol güzergahındaki enerji nakil hatlarının taşınma işleminin de şartnameye dahil edilmesi nedeniyle ertelenen ihalesinin yakında yapılması bekleniyor.

İmar plan çalışmaları kesinleşen proje tamamlandığında, Sincan ve Malıköy'deki OSB'lerin ticari ve sosyal hayatında önemli değişiklikler yaşanacak.

Sincan Belediyesi'nden Başkent OSB Bülteni'ne yapılan açıklamaya göre, uzunca süredir gündemdeki yerini koruyan proje, Karayolları Genel Müdürlüğü tarafından yatırım ve ulaşım planlama ağına dahil edilirken, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü'nün uygun görüşleri alınarak alınarak güzergah ve fizibilite



Sincan Belediye Başkanı Doç. Dr. Mustafa Tuna, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Nihat Ergün ile bölgeye yaptığı bir ziyaret sırasında yolun güzergahı konusunda bilgi verirken.

çalışmaları tamamlandı.

50 bin dönümlük bir çanakta kurulu bulunan Başkent OSB, ASO 2. OSB, Anadolu OSB ve Dökümcüler İhtisas OSB ile Gecekondu Önleme Bölgesinde yer alan 25 bin konutun yararlanacağı İstanbul - Eskişehir bağlantı yolu, sanayi bölgelerindeki üretim ve hammaddenin taşınmasında önemli rol üstlenecek.

Ankara trafiğinde hissedilebilir bir rahatlık da sağlayacak olan bağlantı yolu sayesinde, nakliye maliyetlerinde de düşme olacak. Ayrıca yol güzergahında ticari ve sosyal tesislerin de oluşumuyla birlikte bölgedeki ekonominin daha da canlanması bekleniyor.

İhale aşamasına gelen dev proje, 7 köprülü kavşak, 7 alt geçit, 5 üst geçit, 3 TCDD demiryolu alt geçit köprüsü ve 700 metrelik viyadüğü içinde barındıran yaklaşık 40 Km uzunluğundaki duble yolu kapsıyor.

İş makinelerinin çalışmalarına başlayabilmesi için ihalenin tamamlanması gerektiğine dikkati çeken Sincan Belediyesi yetkilileri, tamamlanacak projeyle, Ankara'nın batısındaki organize sanayi bölgelerinin birkaç yıl içinde Türkiye'nin önemli sanayi ve ticaret merkezleri haline döneceğini vurguladılar.



# ASELSAN

## Başkent OSB'de



**A**SELSAN, Başkent Organize Sanayi Bölgesinde yer alacak yeni yerleşkesinde öncelikle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ihtiyaç duyduğu hava savunma komuta kontrol, sensör ve silah sistemlerini geliştirmek üzere çalışmalarını sürdürecektir.

Başkent OSB, savunma sanayi üssü olma yolunda çok önemli bir adım daha attı. 2006 yılından beri Başkent OSB ve ODTÜ'nün öncülüğünde savunma sanayinin önde gelen kuruluşlarının, savunma sanayinin Başkent OSB'nin II etabında kümeleşmesi amacıyla sürdürdüğü çalışmalar ürününü vermeye başladı. HAVELSAN'dan sonra ASELSAN da Başkent OSB'de yerini aldı.

ASELSAN Basın Müşavirliği'nin Başkent OSB Bülten'ine yaptığı açıklamada, ASELSAN'ın Başkent OSB'deki yerleşkesinde Namlulu Hava Savunma Sistemleri ile Alçak ve Orta



İrtifa Hava Savunma sistemlerinin üretim ve testlerini gerçekleştirileceği bildirildi.

Açıklamaya göre, Başkent OSB'deki yerleşkede, Türkiye'de gerçekleştirilmesi planlanan hava

savunma projelerinin ihtiyaç duyacağı modelleme, simülasyon, sistem entegrasyon ve test alt yapılarının bulunacağı ASELSAN Hava Savunma Teknoloji Merkezi kurulması planlanıyor.



# Aselsan Genel Müdürü Cengiz Ergeneman: Uzun menzilli füze yüzde yüz milli olmalı

**ASELSAN** Genel Müdürü Cengiz Ergeneman, uzun menzilli füze sisteminin milli olması gerektiğini belirterek, "Bu sistemin her şeyine hakim olmayı ve bize özgün olmasını istiyorsak bizim tasarlamamızdan başka çare yok. Türk mühendislik gücü bunu yapmaya kadir" dedi.

ASELSAN ile Kazakistan Engineering şirketinin ortaklaşa kurduğu ve Kazakistan Silahlı Kuvvetleri ile bölge ülkelerinin sınır güvenliği ekipmanlarının üretileceği fabrikanın açılışı için gittiği Kazakistan'ın Başkenti Astana'da gazetecilerin sorularını yanıtlayan ASELSAN Genel Müdürü Cengiz Ergeneman, bir soru üzerine, uzun menzilli füze sisteminin dünyada sadece ABD, Rusya, Avrupa ve Çin'in üretebildiğini belirterek, "Kendi hakim olduğumuz bir sisteme kavuşmak istiyorsak onu kendimizin yapmasından başka çare yok. Yani uzun menzilli füze sisteminin bir yerde milli olması gerektiğini düşünüyoruz" dedi.

ASELSAN olarak yürüttükleri alçak ve orta irtifa füze sistemi projelerini bitirdikten sonra, buradaki bilgi birikimini uzun menzilli füze sistemleri için kullanabileceklerini anlatan Ergeneman, "Bu sistemlerin ana unsuru uzun mesafe radarı. Bizim yürüttüğümüz gemi projesinde bununla ilgili radarı geliştiriyoruz. Bu da yüksek mesafe radarı. Dolayısıyla hava savunma fırkateyni için bu radarı yapacağız. Bunu yaptıktan sonra bir takım hava tehditlerine karşı hedefleri bulur takip eder duruma geleceğiz" diye konuştu.

Uzun menzilli füze sistemlerinde ülkelerin kritik bilgileri vermek istemediğini ifade eden Ergeneman, "Biz bunun her şeyine hakim olmak istiyorsak, (bize özgü olsun, bizim kontrolümüzde olsun) diyorsak bizim tasarlamamızdan başka çare yok. Aksi takdirde hangi sistemi alırsak oranın tasarımına bağlı kalma ihtimali olacak. Türk mühendislik gücü bunu yapmaya kadir" dedi. Bu tür sistemlerin uzun zaman alacağını ifade eden Ergeneman, bu konuda ilgili makamlara bilgi verdiklerini söyledi.

Vestel'in ürettiği insansız hava aracı Karayel için ABD'deki bir şirketten lazer işaretleyici satın almasının ABD hükümeti tarafından engellendiği iddialarını da değerlendiren

Ergeneman, lazer işaretleme sistemlerini ASELSAN'ın da yapabildiğini kaydetti.



Cengiz Ergeneman

## Çin ASELSAN ile görüşüyor

Bu arada, ABD Kongresi'nin 2014 savunma bütçesine bir madde ekleyerek Türkiye'nin Çin'den alacağı füze sisteminin NATO'ya entegre edilmesinde Amerikan fonlarının kullanımını engellemesine yönelik tartışmalar sürerken, Aselsan Genel Müdürü Cengiz Ergeneman, "Fırsat verilirse

biz de yaparız" dedi.

TSK için üretilecek füze savunma sisteminin ihalesinde birinci gelen Çinli üretici CPMIEC'nin alt yüklenici sözleşmesi imzalamak üzere görüştüğü Türk şirketleri arasında ASELSAN da yer alıyor.

## Radar fabrikası hizmete giriyor

Ankara'da halen iki fabrikaya sahip bulunan ASELSAN, Gölbaşı'nda kurduğu radar fabrikasını martta hizmete açacak. Temelli'de Başkent OSB'de satın alınan (645) dönümlük arazi üzerinde de hava savunma sistemi imalat ve test merkezi kurulacak.

# Türk: Savunma Sanayinde ayrıcalıklı bir konuma sahibiz

Başkent OSB Başkanı Türk, HAVELSAN'dan sonra ASELSAN'ın da Başkent OSB'ye geldiğini anımsatarak, "Savunma Sanayinde ana sanayi kuruluşları kadar yan sanayi kuruluşları da bizi tercih ediyor" dedi.

**B**aşkent OSB Başkanı Şadi Türk, Başkent OSB'yi, dünyadaki ekonomik gelişmeleri, bu gelişmelerin ülke sanayi ve ekonomisine etkilerini değerlendirdi.

Uzun yıllar "iğneyle kuyu kazar" gibi verdikleri mücadele sonucunda Başkent OSB'yi savunma sanayinde ayrıcalıklı bir konuma getirdiklerini söyleyen Şadi Türk, HAVELSAN'dan sonra ASELSAN'ın da Başkent OSB'ye geldiğini anımsattı ve "Savunma Sanayinde ana sanayi kuruluşları kadar yan sanayi kuruluşları da bizi tercih ediyor" dedi.

Türkiye'nin en prestijli firmalarını aynı çatı altında tutmanın Başkent OSB için gurur kaynağı olduğunu belirten Şadi Türk, kısa bir süre önce imzaladıkları bir protokolle savunma sanayi devi ASELSAN'ı da Başkent OSB katılımcıları arasına kattıklarını söyledi.

Sanayi Gazetesi Başkent OSB Başkanı Şadi Türk ile yaptığı söyleşiyi şöyle haberleştirdi:

Savunma sanayinin kalbi Başkent OSB'de atıyor.

Türkiye savunma sanayisinin en prestijli firmalarına ev sahipliği yapan Başkent OSB, ASELSAN'la da yeni bir protokol imzaladı.

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, savunma sanayi alanında çalışmalarına 2007 yılında hazırladıkları bir rapor ile başladıklarını vurguladı. Son dönemlerde Ankara'nın savunma sanayisinde ayrıcalıklı bir konum elde ettiğini ifade eden Türk, Başkent



OSB'nin ise bu alanda takdire şayan başarılarına imza attığını söyledi. Başkent OSB Başkanı, altı yıldır faaliyette bulunan HAVELSAN ile birlikte ASELSAN'ın da artık kendi bölgelerinde üretime başlayacağını açıkladı.

Başkent OSB'nin savunma sanayi için en avantajlı bölge olduğunun altını çizen Türk, bu konuda çok hassas olduklarını II. genişleme alanı içerisinde sadece savunma sanayine ait bir kümelenme oluşturduklarını söyledi.

İşte Sanayi Gazetesinin Soruları ve Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk'ün verdiği yanıtlar:

■ **Son dönemde Ankara'nın savunma sanayinin merkezi olduğu yorumunu nasıl değerlendiriyorsunuz? Başkent OSB'nin Türkiye savunma sanayindeki konumu nedir?**

Son dönemlerde Ankara'nın savunma sanayinin merkezi olduğu doğru. Ama bu kendiliğinden olan bir olay değil. Sıradan ve klasik bir OSB olmanın ötesine geçmeye karar verdik. Bunun için savunma sanayinin Ankara'da ve Ankara'da da bölgemizde toplanmasını sağlamamız lazımdı. 2007 yılda Başkent OSB olarak savunma sanayiyile ilgili hazırladığımız bir

çalışma raporu var; Savunma Sanayi Araştırma Raporu. Türkiye'nin önde gelen tüm savunma sanayi kuruluşları ve ODTÜ ile birlikte hazırladığımız bir rapor. O çalışmada, Savunma Sanayinin Bölgemizin II. etabında toplanması ele alındı. Neden? Bir de bu işin Eskişehir ayağı var biliyorsunuz. İkisi de aynı arter üzerinde ve birbirine yakın mesafede; artı bizim bölgemize de demiryolu ile bağlanıyor. Bu arada şunu da hatırlatmam gerekiyor, İstanbul'un da bu çalışma için adı geçiyordu. Sonuç olarak, ODTÜ, Savunma Sanayi Müsteşarlığı ve savunma sanayinin önde gelen kuruluşlarından ASELSAN, HAVELSAN, ROKETSAN, TAİ ve FNSS gibi sanayi şirketlerinin tamamının katılımıyla uzun soluklu bir çalışmaya girdik. Ciddi bir çalışmaydı. Herkes üst düzey bir katılım gerçekleştirdi. Müsteşarımız Murat Bayar'ın Başkanlığında birkaç toplantı yaptık, bunun sonucunda Savunma Sanayinin İstanbul'da değil; Ankara'da kalmasını sağladık.

## Bölgede sekiz savunma sanayi kuruluşu

Ondan sonraki aşamalarda da Başkent OSB olarak hazırladığımız rapor niteliğinde bir çalışmada, nelerin yapılması gerektiği, kümeleşmenin oluşturulması, Başkent OSB'nin yeri, sunumu, yan sanayi faaliyetleri, bunların Ankara'daki yoğunlaşması, TUSAŞ'ın durumu, ROKETSAN'ın durumu, tek tek sanayicilerin analizleri gibi bir çalışma yaptık. Bu çalışmanın etkisiyle de yol aldık. HAVELSAN



ilk yatırımcı oldu. Şuanda da 8 tane savunma sanayi şirketimiz var. Bu sayede de Ankara, savunma sanayinin merkezi haline geldi. Bu çalışma 2006 da başlamıştı, 2006-2013, 7 yıl geçti. Çalışma sonucunda, ASELSAN'ı geçen ay katılımcımız yaptık.

### ASELSAN'ın önemi

ASELSAN, HAVELSAN ana sanayi şirketleri olduğu için yan sanayiye besleyen şirketler. Bunun yanında TAI ile ikili anlaşmalarımız var. TAI'nin de yan sanayisinde 7 firmamız var. Ankara sanayisi içerisinde baktığımızda da Başkent OSB, savunma sanayi yatırımcılarının yoğunlaştığı bir bölge haline geldi.

### ■ Başkent OSB'nin savunma sanayisinde yatırım yapacak girişimciler için sunduğu avantajlar nelerdir?

Bir kere bölgenin sanayi sektörüne bakışı en önemli avantajı, ikincisi ana sanayi şirketleri ile ilişki içinde olması ve sürekli onlarla proje geliştirmesi. Dediğim gibi bunlar, HAVELSAN, ASELSAN gibi şirketler. Bunların yan sanayileri zaten bölgemizde savunma sanayi şirketleri olarak faaliyet gösteriyor. Üçüncüsü, şu an bizim demiryolu ile Eskişehir'e bağlı olmamız. Batı ve doğu arterinde kendimizi her yere bağlanıyor olmamız, savunma sanayicileri için büyük bir avantaj diye düşünüyoruz.

### ■ ASELSAN ve benzeri Türkiye'nin savunma sanayisinde öncü firmalarıyla işbirliğinden beklentileriniz ne yönde? Mevcut ikinci genişleme alanı içerisinde savunma sanayisinin diğer öncü kurumlarının da -bahsettiğiniz ana firmalardan söz ediyorum- yatırım yapacağı yeni bir kümelenme alanı oluşturacak mısınız?

Kümelenme alanı zaten var. Bizim bölgemizin yarısı savunma sanayi şirketlerine ayrılmış durumda.

Bu 7-8 yıldır bekliyor. Başka sanayi şirketlerine satış yapmadık. Ana sanayi şirketi olarak ASELSAN, bu bölgenin aşağı yukarı ikinci gelişme bölgemizin dörtte birine yakın bir alana konuşlandı. HAVELSAN zaten 5-6 senedir faaliyette. Bunun yanında da yan sanayi şirketleri olarak başka şirketlerimize de yer satmak durumundayız. Onlar da yatırımlarını bir şekilde yapacaklardır. Bu kümelenme zaten var.

### Milli füze de Skorsky de artık hayal değil

### ■ Savunma Sanayi Müsteşarı Murat Bayar'ın Türk Skorsky helikopter üretileceğini ve bunun büyük ölçüde Türk sanayisinin ürünü olacağını söyledi. Milli füze ve helikopter gibi Türkiye damgasını taşıyacak ürünlerin sanayi bölgelerinde üretilmesi için gerekli zemin oluştu mu?

Bu zemin her zaman var, ama özellikle savunma sanayinin havacılık alanında TAI'nin gösterdiğini düşünürsek. TAI'nin yapmış olacağı yatırımlar Ankara'da. Kazan bölgesinde biliyorsunuz geniş bir alana sahip TAI. Yatırımlarını zaten biliyorsunuz başka yere kanalize etmesi zor. Sonuçta OSB'lerde sadece bir ürünün tamamını bir firmanın yapması söz konusu değil. Söz konusu olmadığı için OSB'ler bunlara teknik olarak yan sanayi desteğini kesinlikle verecektir. Bu kapasiteye, alt yapıya sahipler. OSB'ler içindeki sanayiciler de buna sahip.

### ■ Savunma Sanayi Müsteşarı Murat Bayar, 'savunma sanayi projelerinde iş alan KOBİ'lere yatırım kredisi açan uygulamalara yeni KOBİ başvuruları bekleniyor' açıklamasında bulunmuştu. Başkent OSB Bölgesi'nin bu çağrıya vereceği yanıt nedir?

Doğru bir çağrı. Müsteşarımız Murat Bayar, savunma sanayinin gelişmesinde katkısı büyük olan kişilerden biri. Özellikle son yıllarda

yapıcı, sakin ve güven veren görüntüsüyle bu sektörü omuzlamış durumda. Bizimle de çok yoğun temasları oldu ve her konuya küçük büyük demeden zaman ayıran bir müsteşarımız. KOBİ'lerin de bu yönde hareketlenmesi gerekiyor. Bence doğru, teşvik edici bir çağrı yaptı.

### Hedefsiz hiç bir şey mümkün değil

### ■ Başkanım bilindiği gibi önümüzde yüz yıl için büyük hedefler var. 2023 hedeflerinden bahsediyorum. 2023 vizyonu, bu bağlamda genel olarak sanayiye, özel olarak ise savunma sanayisi alanında ortaya konan hedeflere ulaşmamız mümkün mü sizce?

Tabi hedef koymadan bir şeye ulaşmak hiç mümkün değil. Yıllardır Türkiye'nin hedefsiz olmasından kaynaklanan -5 yıllık kalkınma planları dâhil göz ardı edilerek- geline nokta ekonomimiz ortada savruldu. Son yıllarda hedeflerimizin konulması gerekiyordu. Tamam, 2023 hedefi bazı alanlarda baktığımızda gerçekleştirilmesi çok kolay gibi görünmüyor, niye görünmüyor, çünkü 9 yıl gibi bir süre var 2023 yılına. 9 yıl içinde yapılacak çok ciddi ve köklü bir takım değişiklikler gerekiyor. Özellikle sanayinin köklü değişimi, toplumun bir takım ticari alanlarının köklü değişimi, bilimsel yatırımların değişimi, üniversitelerin değişimi falan gibi bir sürü şeyin değişimi görünüyor, yine de hiçbir zaman erişilmez diye havlu atmanın bir anlamı olmadığını düşünüyorum.

2023 vizyonuna herkes mümkün olduğu kadar katkı koyarak oraya erişmek için çaba göstermeli. Süreler çok hızlı geçiyor 9 yıl insanın hayatında çok hızlı geçiyor. Ülkeler içinse çok küçük zamanlar bunlar. Cumhuriyetimizin de 100. yılı diye baktığımızda 2023'e bu son 9 yılı iyi değerlendirmemiz gerekiyor. Cumhuriyetin kuruluşundaki ilk





10 yıl, 10. Yıl marşında söylendiği kadar onur verici bir son 10 yılda bu ülkenin yaşaması için elimizden gelen gayreti göstermemiz gerekiyor. Mümkün olamayabilir ama ne kadarını yakalarsak o kadarı mümkün olmuş demektir. Bunun için konulan hedefler bence ciddi hedefler. Bunlar için de herkesin üstüne düşen görevi yapması gerekir.

### Savunma sanayisinin kalbi yol istiyor

#### ■ Başkent OSB'nin kamudan ve devletten beklentileri nelerdir?

Başkent OSB'nin kamudan ve devletten beklediği birçok şeyin cevabını belki kısmen aldı. Çok büyük beklentilerimiz var mı, yok. 20 yıldır da yaklaşık bu bölgede sanayi oluşumu yapmaya çalışıyoruz ve her kesitte anlattığımız ve hala çözüme ulaştıramadığımız bir tek konumuz var; yol. OSB'yi arterlere bağlayacak olan yol, bu sene de bitmiyor. Hiçbir çalışma şuan görünmüyor. Ama yapılan çalışmaların da hızlı bir şekilde uygulamaya sokulması gerekiyor. Tabii ki çalışmalar var. Özellikle her konuşmamda söylediğim, özellikle Sincan Belediye Başkanı başta olmak üzere bazı insanların yoğun çalışmaları var; ama bunlarla yol alınamıyor. Maalesef 2013'te biz onun temelini atarız diye düşündüğümüz bir çalışmaydı. Hala ortada bir şey yok.

Bizim ömrümüz süresi içinde Başkent OSB'deki bütün hedeflerimizi yerine getireceğiz. Ama maalesef ki bir yolumuz olmayacak gibi görünüyor. Bunu ben her konuşmamda ifade ettim. Çünkü Başkent'te 30 km bir yerde sanayi komplekslerinin ana arterlere bağlantısının olmamasını, yolunun olmamasını izah etmek artık çok mümkün görünmüyor. Bu konu beklentilerimizin içinde en ön sırayı teşkil etmesine rağmen hala bir şey sağlayabilmiş değiliz. Beklentimiz de yolumuz olsun, o kadar.

### Türkiye bir takım kaoslar içine girmez

■ **Önümüzdeki bir buçuk yıl içerisinde 3 seçim olacak, bunlara ilave olarak ABD Merkez Bankası FED döviz alımlarında 10 Milyar dolar gibi bir azaltmaya gitti. İçeride ve dışarıda yaşanan tüm bu gelişmeler olurken, önümüzdeki dönemde sanayicileri nasıl bir yol haritası bekliyor? Başkent OSB olarak yaşanacak tüm gelişmeleri göz önünde tutan bir çalışmanız var mı?**

Tabii bir buçuk yıl içinde 3 seçimin olması Türkiye açısından çok kritik gibi görünüyor. Ama normalinde bu seçimlerin bize etkisinin olmaması gerekiyor. Çünkü mevcut hükümetin geçmiş dönemlerde izlediği seçim politikasını devam ettireceğini umuyorum. Öyle de olması gerektiğine inanıyorum. Sanıyorum öyle seçim ekonomisi izleme gibi bir çaba içerisine girmeyecek hükümet. Böyle bakıldığında ekonomik olarak üç seçimin sanayiye ve diğer iş gruplarına yansımalarının çok olumsuz katkısının olmamasını diliyorum.

Tabii işin siyasi kısmı ekonomiyi etkileyecektir ama orada da ülkemiz yeniden bir takım kaoslar içine girmez ve yakalamış olduğu ivmeyi bir şekilde sürdürür.

ABD Merkez Bankası FED'in döviz alımlarını 10 milyar dolar azaltması bu eylül ayında başlamış bir tartışmaydı. Eylül ayında yapacaktı bu azaltmayı, şimdi yaptı. Zaten de kaçınılmazdı kaçınılmaz olarak yapması gereken çalışmalardan bir tanesi. Ama piyasalar daha çok buna endekslendiği için birkaç aylık gecikmeyle bu indirim yaptı. Bence buna devam etmek zorunda. Çünkü piyasaya yansıtılmış suni bir şişme var. Geçmiş dönemde verilen paraları şu anda yine vermeye devam edecek, ama azaltarak devam edecek, bunun daha da ileri safhasında verdiği paraları da geri çekecek.

Şimdi böyle baktığımız zaman

azaltmayı sıfıra indirecek; eğer 10 milyarlık azaltma çok büyük bir olaymış gibi algılıyorsa ekonomiler, bunun daha da kötüsü sıfıra inecek. Yani hiç tahvil alımı yapmayacak ve sonrada aldığı tahvilleri geri bankalara verip parasını isteyecek.

Bu sürece baktığımız zaman sıkıntılı ve uzun bir süreç görünüyor. Ama Türkiye ekonomisi açısından bakıldığında bu, bence sadece finansal piyasaların yaptığı spekülasyon veya piyasa işlemleriyle rahatsız edici döviz kurlarındaki artışlara sebep oldu. Bu arada Döviz fiyatlarının artışının Türkiye'deki ihracatın gelişmesine katkı sağlayacağını düşünen sanayicilerimiz var. Yoğunlukla da meslek gruplarında da bazıları bunu söylüyor, ancak bana göre kolay ihracat yapma yöntemi bu.

Türkiye ekonomisi açısından baktığımızda döviz kurunun artması, Türkiye'nin bütçesinin tersine dönmesi, ekonomisinin kötüye gitmesi amaçlı bir hareket olduğunu düşünürsek, ihracatçı sanayicilerin ellerini yukarı açıp döviz artsın da ben ihracat yapayım demekten vazgeçip, rekabet koşullarında teknolojik üretim yaparak, marka yaratarak piyasada kendi adını duyuracak hareketlerle gitmesinin daha doğru olduğunu hep savundum.

Maalesef TİM başkanımız dâhil herkes dolar kurunun düşük gitmesinin ihracatta artırıcı bir unsur olarak görmüş ve her şeyi bunun üzerine bina yapmaya çalıştı. Bence yanlış. Enerji Bakanımız da Türkiye'nin dış ticaret dengesini 4 milyar dolar etkilediğini ve ortalama yıllık yüzdelere baktığımızda 40 milyar dolara yakın terse dönüşün olduğunu söyledi ki bu bir facia. Durup dururken ihracatta bu kadar getiri sağlanırmı, ben bunu savunanların takdirine bırakıyorum.

Bence ihracatın artışını bu suni hareketlere bağlamak yerine, ihracatçımızın kendi ürününü iddialı bir şekilde pazarlara sunabilecek bir teknolojik yapıya ve ürün kalitesine ve de markasına güvenen bir yapıya ulaşması gerekiyor ki bu tür firmalar zaten buna çok gerek duymuyor. Böyle baktığımızda Türk ekonomisi açısından bence bunların hepsi tabii olumsuz etkiler. Özellikle dövizin artması hareketleri Türkiye ekonomisini zorlayıcı unsurlar çünkü genel bütçemizi olumsuz yönde etkilediği kesin.

# Bir Ödül de Buhara Medya'dan

**B**u yıl dördüncüsü düzenlenen Buhara Medya Ödülleri sahiplerini buldu.

Siyaset, sanat ve iş dünyasından birçok ismi bir araya getiren ödül töreninde, Başkent Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Şadi Türk'e "Yılın Organize Sanayi Bölge Yönetim Kurulu Başkanı" ödülü verildi.

Buhara Medya Ödüllerinin sahiplerini bulduğu geceye yurt dışında olduğu için katılamayan Şadi Türk'ün ödülünü, Başkent OSB Yönetim Kurulu asistanı Burcu Demirsoy aldı.



## Başkent OSB'den Yahya Baş'a ziyaret

**B**aşkent OSB Yönetim Kurulu'ndan Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakan Yardımcısı Yahya Baş'a iadeiziyaret.

Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Cavat Kömürcü, Yönetim Kurulu Üyesi Burhan Akkoç ve Bölge Müdürü İsmet Üstündağ ile birlikte Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakan Yardımcısı Yahya Baş'ı makamında ziyaret ederek, Başkent Organize Sanayi Bölgesine yaptığı ziyaret ve bölge sorunlarına gösterdiği önem ilgidir dolayısı teşekkür etti.

Başkan Şadi Türk ve beraberindekiler görüşmede, Bakan Yardımcısı Yahya Baş'a İstanbul yolunu Eskişehir yoluna bağlayacak 34 Km'lik otoyol ile yaklaşık 6 Km'lik Eskişehir yolu bağlantısının son durumu hakkında bilgi verdiler. Başkan Şadi Türk, özellikle kısa sürede bitirilmesi gereken 6 Km'lik bağlantı yolundan 50 bin dönümlük bir çanakta kurulu bulunan Başkent OSB, ASO 2. OSB, Anadolu OSB ve Dökümcüler İhtisas OSB ile Gecekondu Önleme Bölgesinde yer alan 25 bin konutun yararlanacağını vurguladı.



## Şadi Türk'e Plaket

**Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği Başkan Şadi Türk'e "Sanayiye yaptığı katkılardan dolayı" plaket verdi.**

**A**ktif Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Ufuk Bayraktar ve Yönetim Kurulu Üyeleri Başkent OSB

Başkanı Şadi Türk'ü makamında ziyaret ettiler. Türkiye'nin sanayisi ve ekonomisindeki gelişmelerin ağırlıklı olarak ele alındığı görüşmede, Aktif Sanayiciler ve İş Adamları Derneği Yönetim Kurulu, "Sanayiye yaptığı katkılardan" dolayı Başkan Şadi Türk'e plaket sundular.

# Başkent OSB, Hacettepe Üniversitesi ile işbirliği Protokolü imzaladı

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, “Hedefimiz teknolojiyi kullanarak, globalleşen dünya ile rekabet edebilecek hale gelmek. Bunun için bize katkı sunan herkese kapımız açık”

Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Tuncer, “Yaşanabilir bir dünyada sanayi ürününü üretmek çok önemli. Umuyorum ve diliyorum bu işbirliği, Başkent OSB’yi, organize sanayisinin de başkenti haline getirir”

Başkent Organize Sanayi Bölgesi ile Hacettepe Üniversitesi arasında Başkent Organize Sanayi Bölgesi Bölge Müdürlüğü binasında imzalanan işbirliği protokolünün imza töreninde konuşan Başkent OSB Başkanı Şadi Türk, “Hedefimiz teknolojiyi kullanarak, globalleşen dünya ile rekabet edebilecek hale gelmek. Bunun için bize katkı sunan herkese kapımız açık” dedi. Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Tuncer, “Yaşanabilir bir dünyada sanayi üretmek çok önemli. Umuyorum ve diliyorum bu işbirliği Başkent OSB’yi organize sanayisinde başkent hale getirir” dedi.

Başkent Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, Başkan Vekili Cevat Kömürçü, Yönetim Kurulu Üyeleri Burhan Akkoç, Mehmet Ergin, Kamil Sunal, Denetim Kurulu Üyeleri Sırrı Yetkin, Ahmet Zeki Topdemir, Bölge Müdürü İsmet Üstündağ, Başkent Organize Sanayi Bölgesi’nde faaliyette bulunan sanayici ve işadamları imza töreninde hazır bulundular.

İmza töreninde Hacettepe Üniversitesi’ni de Rektör Prof. Dr. A. Murat Tuncer, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Cem Saraç, Teknoloji Transfer Ofisi Genel Müdürü ve Rektör Danışmanı İlhan Akçal, Genel Müdür Yardımcısı Dr. Sanem Yalçıntaş Gülbaş, Makine Mühendisliği Bölümü Öğretim Üyeleri Dr. Özgür Ünver, Dr. Özgür Ekici, Dr. Murat Köksal, Dr. Benat Koçkar, Dr. Çağlar Başlamışlı, Dr. Bora Maviş, Proje Uzmanları; Sinem Arıcan, Salim Öztürk, Şeyda Ateş, Ali Samet Arslan, Patent

Ofisi Koordinatörü Esra Yardımoğlu temsil ettiler.

## Dünyayla rekabet etmek

Başkent OSB’nin tanıtım filminin izlenmesinin ardından kürsüye gelen Başkent Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, konuşmasında “Geleceğin Sanayi Kenti” sloganıyla yola çıkan Başkent OSB’nin hedeflerini anlattı.

“Biliyorsunuz Organize Sanayi Bölgemizin hedefleri, bir yandan sanayi parselleri üretmek olduğu kadar orada yer alan sanayicilerin de günün teknolojisine uygun üretim ortamını sağlayıp, dünya platformlarında rekabet edebilir ürün üretme olanağını hep birlikte yapabilmek” diyen Şadi Türk, “Dünya globalleştikçe bilginin öne çıktığı bir ticaret alanı oluşuyor. Burada da bilimle üretimin mutlaka birlikte ve paralel birtakım çalışmalarla dünya rekabetine yeni ürünler sunabilmesi veya yeni ürünleri izleyebilmesi gibi bir koşul ortaya çıkıyor” şeklinde konuştu.

Başkent Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Şu anda mevcutta fabrikalar kurmak kadar bulunan tesislerin de yaşayabilmesini sağlayabilmemiz gerekiyor. Bunun için de sanayiciler olarak bizim mutlaka ürün geliştirme, yeni ürünler gibi konularda veya kullandığımız malzemenin seçimi veya onların kendi ürettiğimiz ürünlere adaptasyonu anlamında ve buna benzer birçok konuda üniversitelere ihtiyacımızın olduğu hepimizce bilinen bir gerçek. Tabii yıllardır ülkemizde söylemlerle başlayan sanayi-üniversite işbirliği inşallah bundan sonraki dönemlerde daha hızlanacak.

Başkent OSB Başkanı  
Şadi Türk





### Savunma sanayini Ankara'da bıraktırdık

Her zaman üniversitelerle işbirliğine hazır olduklarını ve ilk olarak 2005 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesiyle yaptıkları bir protokolle işe koyulduklarını anımsatan Şadi Türk, "Ankara'da tabii bu bilinmeyen taraftan açıklama getirmek istiyorum. Bu protokolün şu anda fiili görüntüsü olmasa bile o çalışma, savunma sanayinin Ankara'da kalmasını sağladı ve savunma sanayinin o gün itibarıyla ihtiyaçlarının belirlenmesi ve birlikte ne yapılabileceği konusunda ciddi çalışmalar Başkent OSB ve ODTÜ arasında sağlandı. Şu anda bunun etkilerini, hem Türkiye'nin gelişmesi hem savunma sanayinin dünyadaki ürettiği ürünler ve mevcut teknolojik ürünlere yaptığı yatırımlarda da daha iyi görüyoruz. Bu çok uzun bir



süre değil; aşağı yukarı 7-8 senelik bir süreç içinde bu hale geldi" diye konuştu.

### Kapımız herkeze açık

Konuşmasında, Başkent OSB olarak kapılarını bütün üniversitelere açtıklarını dile getiren Başkan Şadi Türk, şöyle konuştu:

"Bir bir buçuk yıl önce Gazi Üniversitesi ile çalışmalar içine girdik. Yenilikçilik Merkezi oluşumu projesini birlikte hazırladık Ankara Kalkınma Ajansına. Bizim yalnız başımıza gerçekleştirebileceğimiz bir proje değil. Ama biz en azından projeyi gündeme taşıdık. Ancak bunun bir an önce

yapılması gerekiyor, Türkiye için çok elzem projelerden bir tanesi.

Şimdi, Hacettepe Üniversitesi, özellikle kümeleşme projelerini bizimle yapmak istiyor ve Teknoloji Transfer Merkezi'nin hizmetlerinden sanayicilerimizin nasıl yararlanabileceği konusunda bizi bilgilendirmek istiyorlar. Bizim kapımız, sanayicimize katkı sağlayacak herkese açık."

### Bilginin paylaşım ve üretimi

Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Tuncer de yaptığı konuşmada, insanoğlunun değişik devrimlerden ve dönemlerden geçtiğini anımsatarak, "Taş Devri, Yontma taş devri, cilalı taş devri,



Hacettepe Üniversitesi  
Rektörü Prof.  
Dr. Murat Tuncer

**Tuncer, “Bir süre üniversiteler sadece bilgi için bilgi üretir haldelerdi. Bunun sonucu durağan ekonomi, durağan toplum oldu. Şimdi üniversiteler artık bu bilgileri hem üretiyorlar, hem de sanayi üretimine yansıtmaya çalışıyorlar, paylaşıyorlar toplumla paylaşıyorlar. Bu açıdan üniversite - sanayi işbirliğinin çok önemi var.”**



ateş devri böyle gidiyor. Sonunda bilgi dönemine geldik. Ne kadar bilgi ürettiğiniz söz konusu oldu. Şu anda ne kadar bilgi ürettiğinizin önemi kalmadı, ne kadar bilgiyi ne kadar kişi ile paylaştığınız ve ne kadar üretime yansıttığınız önemli olmaya başladı. Bu da artık bilginin paylaşım ve üretim dönemi diyebiliriz bu döneme” dedi.

Bu açıdan üniversitelerin çok büyük önemi olduğuna dikkati çeken Murat Tuncer, “Bir süre üniversiteler sadece bilgi için bilgi üretir haldelerdi. Bunun sonucu durağan ekonomi, durağan toplum oldu. Şimdi üniversiteler artık bu bilgileri hem üretiyorlar, hem de sanayi üretimine yansıtmaya çalışıyorlar, paylaşıyorlar toplumla paylaşıyorlar. Bu açıdan üniversite - sanayi işbirliğinin çok önemi var” şeklinde konuştu.

### **En inovatif 5 devlet üniversitesinden biriyiz**

Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Tuncer, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Bizim teknokentimiz de var biliyorsunuz. Türkiye’nin en hızlı gelişen teknokenti, ilk 10 teknokent arasına girdi. En inovatif üniversitenin içindeyiz biz. 5 Tane devlet üniversitesi, 5 tane de özel üniversite.

İnovatif üniversite, inovatif teknokent olmanın değişik bir sorumluluğu var, yıllarca bizim teknokentimiz hancılık yapmış. Teknokentimizde üretim yapmışız buraya gelen arkadaşlarımızdan da kira almışız geçinmişiz. Halbuki bizim artık yeni düşüncemiz, teknokentimize gelen yatırımcılarla ortak iş üretmek.

Sizin de böyle olduğunuza inanıyorum.”

### **300 Tane üniversite ile işbirliğimiz var**

“Biz bir kapı açmaya geldik buraya” diyen Prof. Dr. Tuncer, şunları söyledi:

“Bizim 300 yurtdışındaki üniversiteyle işbirliğimiz var, ama bunların belki 100 tanesi çok iyi çalışıyor. Diğerlerinin kapısı açık, ama gelen giden yok. Kapı açık öyle duruyor. Burada da bizim yapacağımız aslında kapıyı açmak. Kapıdan girmek Hacettepe Üniversitesi’nin öğretim üyelerine ve öğretim elemanlarına bağlı bir şey, sanayicilerimize bağlı bir şey. Ne kadar çok birlikte olurlar, ne kadar çok bu işe gönüllü motive olurlarsa biz o kadar destek olacağız”

### **Nükleer Enerjiden yararlanmalıyız**

Bu proje ve yeni anlayışla sanayicilerle ortaklaşa çok daha büyük yerlere ulaşacaklarına inandıklarını ifade eden Prof. Dr. Tuncer, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Tabii bugün geldiğimiz noktada ülkemizin önünde çok önemli bir proje var. Nükleer enerjiden yararlanım.

Bu çok önemli bir şey. Türkiye’nin tek ve ilk enerji mühendisliği üniversitemize ait. Bu konuda çok hızlı hareket etmemiz lazım. Çünkü artık Türkiye nükleer enerjiden yararlanma yoluna girdi, bu artık geri dönüşsüz bir yol, ama maalesef sanayicimiz, üniversitelerimiz nükleer enerjiyi sanayi destekleyebilecek altyapıya sahip değiller. Bu konuda birlikte çok şey yapmamız gerekiyor.”

### **Başkent OSB sanayinin başkenti olur**

Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Tuncer, konuşmasını şu sözlerle tamamladı:

“Ben çok etkilendim gösterdiğiniz tanıtım filminden. Tüm bunları yaparken aslında çevre dostu bir sanayi bölgesi de planlamamız gerekiyor. Ağaçlandırmadan bahsettiniz, 20 bin dikmişsiniz, 50 bin ağaç büyük bir proje. Ancak sanayi bölgesi denince bence üretime yönelik bir ağaçlandırma da çok önemli. Bu konuda da katkı sunmaktan çok mutlu oluruz. Yaşanabilir bir dünyada sanayi üretmek çok önemli.

Umuyorum ve diliyorum bu işbirliği Başkent OSB’yi organize sanayininde başkent hale getirir.”

Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. A. Murat Tuncer’e kendilerinin de ceviz ağacı diktiklerini ve mahsulü topladıklarında, kendisine de göndereceklerini söyledi.

Konuşmaların ardından imzalanan protokol ile üniversite sanayi işbirliğinde, kağıt üzerinde kalmayan, uygulama stratejileri belirlenmiş, model olabilecek bir işbirliği uygulaması başlatıldı.



# Üniversite Sanayi İşbirliğinde önemli adım

Başkent OSB ve bünyesinde bulunan firmaların ihtiyaç duyduğu eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinde Hacettepe Üniversitesi'nin teknik ve akademik bilgi birikimi ve tecrübelerinden yararlanılacak.

Başkent OSB'nin ve bünyesinde bulunan firmalar, Ar-Ge ve inovasyon kapasitelerini arttırmak amacıyla Hacettepe Üniversitesi'ndeki bilgi birikimi ve teknolojik altyapıdan yararlanacak.

**B**aşkent OSB, katılımcılarının dünyadaki teknolojik gelişmeleri daha yakından takip etmelerine olanak sağlamak amacıyla çalışmalarını sürdürüyor. Bu amaçla, daha önce ODTÜ ve Gazi Üniversitesi ile yaptığı işbirliğinden sonra, Hacettepe Üniversitesi'yle de kapsamlı bir protokole imza attı.

Başkent Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Şadi Türk ile Hacettepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. A. Murat Tuncer tarafından imzalanan işbirliği protokolü uyarınca, Başkent OSB ve bünyesinde bulunan firmaların

ihtiyaç duyduğu eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinde Hacettepe Üniversitesi'nin teknik ve akademik bilgi birikimi ve tecrübelerinden yararlanılacak.

Protokol, ayrıca Başkent OSB'nin ve bünyesinde bulunan firmaların Ar-Ge ve inovasyon kapasitelerini arttırmak amacıyla Hacettepe Üniversitesi'ndeki bilgi birikimi ve teknolojik altyapıyı kullanarak üniversite-sanayi işbirliğine katkıda bulunmayı da öngörüyor.

Başkent OSB katılımcıları, imzalanan işbirliği protokolü sayesinde Hacettepe Üniversitesi Teknoloji Transfer Merkezi'nin sunduğu aşağıdaki hizmetlerden yararlanabilecek:

■ Teknolojik yenilik alanında AR-GE, tasarım, sistem entegrasyonu, dış ticaret, sertifikasyon gibi rekabeti güçlendirme faaliyetleri kapsamında ulusal ve uluslararası fon

programlarına yönelik proje geliştirme ve yürütme konularında ortak çalışmalar yapılacak.

■ Başkent OSB bünyesinde gerçekleştirilecek ihtiyaç analizi, fizibilite çalışmaları, kümelenme ve mentorluk çalışmaları ve benzeri faaliyetlerde Hacettepe Üniversitesi'nin teknik ve akademik bilgi birikimi ve tecrübeleri uygulamaya dönüştürülecek.

■ Başkent OSB ve bünyesinde bulunan firmaların ihtiyaç duyduğu eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinde Hacettepe Üniversitesi'nin teknik ve akademik bilgi birikimi ve tecrübelerinden yararlanılacak.

## “Sektörel İhtiyaç Analizi ve Kümelenme” Projesi

Başkent Organize Sanayi Bölgesi ile Hacettepe Üniversitesi arasında imzalanan işbirliği protokolü çerçevesinde ilk somut proje uygulamasına

da başlandı. İşbirliği kapsamında hazırlanan ve Hacettepe Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi ile birlikte



Teknoloji Transfer Ofisi Genel Müdür Yardımcısı Dr. Sanem Yalçıntaş



Ali Samet Arslan





yürütülecek olan Sektörel İhtiyaç Analizi ve Kümelenme Projesinin tanıtımı sanayici ve işadamlarının da katıldığı bir toplantıda yapıldı. Başlatılan proje ile;

- Aynı zincirde faaliyet gösteren, birbiriyle işbirliği içerisinde olan, birbiriyle alakalı işletmeleri ve onları destekleyici kuruluşları (üniversiteler, kamu kurumları, araştırma kuruluşları, mesleki dernekler, teknoloji ve yenilikçilik merkezleri, bankalar, sigorta şirketleri, lojistik firmaları vb) bir araya getirmek ve ortak çalışma platformu oluşumunu sağlamak amacıyla küme çalışmaları başlatılması,

- Bölgemiz firmalarına ilişkin genel bilgilerle birlikte, ürün/hizmet bilgilerinden oluşan firma kataloğu ve buna dayalı sanal fuar ortamının oluşturulması ve bu kataloğun başta elektronik ortamda olmak üzere çeşitli dillerde paylaşılması planlandı.

Yapılan ön analize göre 15-30 firmadan oluşan "Makine" ve "Malzeme Ekipman Tedarikçileri" olmak üzere iki küme oluşturulması planlanıyor. Kümelerin temel hedefi ihracat. Proje kapsamında;

- Ortak İhtiyaç Analizi

- Ortak Öğrenme (eğitim ve danışmanlık)

- Dış Ticaret Yönetimi

- Uluslararası Pazarlama ve Elektronik Ticaret

- Markalaşma

- İnovasyon ve Kümelenme

- Kurumsallaşma ve İnsan

- Kaynakları Yönetimi

- Bilgi ve İletişim Teknolojileri

- Finansal Yönetim ve Risk

- Yönetimi

- Kalite ve Verimlilik

- Proje Yönetimi ve Stratejik

- Yönetim sektöre özgü konular

- Ortak Pazarlama (tanıtım, marka, ticaret heyeti, eşleştirme)

- gibi faaliyetler düzenlenmesi

- planlanmaktadır.

#### Projenin amacı

Kümelenme Projesi ile şu yararların sağlanması beklenmektedir;

- Bölge ekonomisini güçlendirir.

- Alt yapı hizmetlerini geliştirir.

- Bölge firmalarının birbirini daha yakından tanımalarını sağlar. Bölgesel tedarik zinciri kurulmasını teşvik eder.

- Tedarik avantajı sağlar.

- Bölgede iletişimi güçlendirir.

- Sorunların birlikte ele alınmasını ve çözüm önerileri geliştirilmesini sağlar.

- Firmaların birlikte hareket etmesi ve maliyetlerini düşürmelerine katkıda bulunur. (Ortak satın alma yaparak daha iyi pazarlık edebilmeleri gibi)

- Ortak projeler üretilmesine vesile olur.

- Üniversite sanayi işbirliğini kuvvetlendiren, geliştiren bir sistemdir.

- Sanayiye paydaş olan diğer kamu/özel kurum ve kuruluşların sanayiciyle bir araya gelmesini ve ortak projeler üretilmesini sağlar.

- Firma verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunur.

- Riskin küme içerisindeki şirketler tarafından paylaşımını, ortak yatırım yaparak daha az harcama sağlar.

- Birbirine benzer konuda çalışan firmaların inovasyon ve öğrenme sürecini hızlandırır, rekabetçiliğin iki temel unsuru olan verimlilik ve inovasyonu tetikler, bu alanda ortak çalışma yapmalarına imkan sağlar. (Ortak laboratuvar kurma gibi)

- İşgücü havuzunun paylaşımına katkıda bulunur. (Çalışanların bilgi birikiminden küme içerisindeki tüm firmaların faydalanması gibi.)

- Ortak kataloglar, web sayfası, fuar ve tanıtım organizasyonları, pazarlama stratejileri geliştirilmesine ve uygulanmasına vesile olur.

- Firma bazında pazarlama yeteneğinin geliştirilmesine katkıda bulunur.

- İş bölümüne, daha kaliteli ürün ortaya çıkarabilmeye, ihracatta ortak hareket etmeye katkıda bulunur.

- Firmanın ihracatının artmasına katkıda bulunur.

- Çeşitli destek programlarından teşvik almayı kolaylaştırır.

#### Hedef İhracat

Proje ile özellikle bölgenin dış ticarete yönelerek ihracatının artırılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında bu amaçla uzman görevlendirilmesi yapılacak ve yabancı ülkelerde tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilecektir.

#### Sanal Fuar Oluşturulacak

Proje kapsamında bölgede faaliyette olan firmaların ürün ve hizmetlerinin çeşitli dillerde tanıtıldığı sanal fuar oluşturulması da planlanmaktadır.



# Erkan Makina 7. Satış Mağazasını Başkent OSB'de açtı

“Bizim işimiz sizin verimliliğiniz” sloganıyla yola çıkan Erkan Makina 7. Donanma Satış Mağazasını “Geleceğin Sanayi Kenti” Başkent OSB’de törenle açtı.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir: Ankara’nın sanayileşmesinde Başkent Organize Sanayi Bölgesi’nin çok büyük katkısı var. Ben Ankara Sanayi Odası Başkanı olarak, Başkent OSB yönetimine, büyük özveriyle çalışan, bazı şeyleri başarmak için cebinden çıkartıp para koyan bu ekibe de çok teşekkür ediyorum.

Başkent OSB Başkanı Şadi Türk: Ankara sanayinde rekabeti oluşturmaya yeni başladık. Ankara’yı sanayi kenti yapma çabalarımızı belli bir aşamaya getirdik.

**H**er geçen gün alanındaki büyümesini sürdüren Erkan Makina, Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Türkmenistan, Tacikistan, Irak, İran ve Türkiye’deki bayi ve iç pazarına bir yenisini daha ekleyerek, 7. Donanma Satış Mağazasını, ‘Geleceğin Sanayi Kenti’ Başkent OSB’de törenle açtı.

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, Başkent OSB Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Üyeleri, Aktif Sanayici ve İşadamları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Ufuk Bayraktar’ın katıldığı açılış töreni, Ankaralı bir çok sanayiciyi bir araya getirdi.

Açılış töreninde Donanma Mağazaları hakkında bilgi veren



Erkan Makina Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Levent Kırbaş, “Ostim’de 200 metrekarede başlayan işimizde 7’nci şubemizi açıyoruz. 10 bin metrekareyi aşan kapalı bir alan 82 bin kalemi aşan ürün yelpazesi ile hizmeti ayağınıza getirdik” dedi.

### Başkent OSB cazibe noktası

Yurt dışındaki fabrikaları gördüklerinde bakmaya doyamadıklarını ve ülkemizde de böyle fabrikaların kurulmasını özlemle beklediklerini dile getiren Kırbaş, Başkent OSB’de yer alma süreçlerini anlattı.

Levent Kırbaş, şunları söyledi: “Başkent OSB projesi bize sunulduğu zaman çok heyecanlandık ama hedefleri o kadar büyüktü ki biraz da korkuttu işin doğrusu, biraz da endişelendirdi hedeflerin bu kadar büyük olması. Ama bugün geldiğimiz noktada baktığımızda hakikaten gurur verici bir tablo var ve Başkent OSB bugün geldiği noktada Türkiye’nin yatırım anlamında cazibe noktası haline geldi. Bizlerin de artık gururla yabancı misafirlerimizi

gezdirebileceğimiz organizelerimiz, fabrikalarımız var ve bununla da gurur duyuyoruz.”

Başkent OSB’deki mağazayı henüz proje maket üzerindeyken satın aldıklarını anlatan Kırbaş, genelde maket üzerindeki satışlarda vaat edilen kalite, işçilik gibi birtakım şeylerin teslimde hayal kırıklığı yaratabildiğini belirterek, “Son derece kötü bir kalite, kötü bir işçilikle karşılaşabilirsiniz. Üç kez, beş kez uyarırsınız ama sonunda lanet olsun bunu da böyle alalım





demek zorunda kalabilirsiniz. Oysa içinde bulunduğumuz mimari yapı, hakikaten vaat edilenden çok daha iyi şartlarda, çok daha kaliteli bir teslimat yapıldı. Hakikaten Mehmet Ergin Bey'in çok ciddi katkı ve emekleri var; hem işten anlaması hasebiyle hem de kendi işini aksatma pahasına buralara vakit ayırması sonucunda son derece güzel bir proje ortaya çıktı. Bizim de içinde bulunmaktan büyük keyif aldığımız projeler ortaya çıktı" diye konuştu.

Başkent OSB'de olmaktan ve bölgeye hizmet vermekten dolayı da mutlu olduklarını, buradaki çizgilerini de hiç bozmadan devam ettireceklerini vurgulayan Levent Kırbaş, "Gelişmemizde en

büyük katkısı olan işlerden biri de yazılıma verdiğimiz önem. Eğer bir şeyi denetleyemiyorsanız kontrol edemezsiniz, kontrol edemezseniz yönetemezsiniz, yönetemiyorsanız kurumsallaşamazsınız, kurumsallaşmadan da büyümek mümkün değil.

7. Mağazamızı açmamız kurumsallaşma çabalarımız ve yazılıma verdiğimiz büyük önemin sonucudur" şeklinde konuştu.

#### **Büyük bir proje ve farklı bir proje**

Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, açılışta yaptığı konuşmada, maceralarının her gün yeniden başladığını, bu macerada hep güzellikler görerek devam ettiklerini

belirterek, "İnşallah yaşamımız boyunca böyle olacaktır diye düşünüyorum" dedi.

Ankara sanayisinde rekabeti oluşturmaya yeni başladıklarını, Ankara'yı sanayi kenti yapma çabalarını belli bir aşamaya getirdiklerini dile getiren Şadi Türk, "Tabii onun arkasında Başkent Organize Sanayi Bölgesi bizim her şeyimiz. Büyük bir proje ve farklı bir proje olsun diye çabaladık her geçen gün de bir kare daha koyarak devam ediyoruz" diye konuştu.

Şadi Türk, konuşmasını şöyle sürdürdü:

"Erkan Makina tabii katılımcılarımız, kar ediyor gibi görünse de inanmışlığın sembolü diye düşünüyoruz. Biz burada ilk projeyi şekillendirdiğimizde Başkent Yatırım A.Ş. üstlendi görevi. Kıt kanat imkanlarıyla paralarını harcadılar, yaptılar, sattılar. Erkan Makina'ya kuruma olan inançlarından dolayı ve bize verdikleri destekten dolayı ayrıca teşekkür ediyorum. Artık bir ailenin fertleri haline geldik."

Başkent OSB'de ana amaçlarının topyekun kalkınmak olduğunu kaydeden Şadi Türk, "Bu bölgenin içinde dara düşmüş sanayici olmasın diye çabalıyoruz ve inanın herkesin sorunu bizim sorunumuz. Tabii genel standartları da korumak çabası içinde devam ediyoruz. Bazen kırıcı olabiliyoruz ama bu genelde yaşanabilir bir bölge haline getirelim ve burayı yaşanabilirlikten dışarıya çıkarmayalım diye çabalıyoruz" şeklinde konuştu.



Her geçen gün projelerini arka arkaya tamamladıklarını vurgulayan Şadi Türk, konuşmasını şöyle sürdürdü:

“Bu yıl biliyorsunuz ikinci köprümüzü bu tesislerle birlikte tamamladık. Birinci bölgeyi ikinci bölgeye bağladı aynı anda. Bu arada, ihalesini yaptık ve inşası devam ediyor, arıtma tesisimiz devreye giriyor ve arkasından diğer projelerimiz de gelmeye devam edecek.”

### Avrupa'nın en büyük ikinci ekonomisi Türkiye gibi

Para sıkıntısı çok çekmediklerini, katılımcılara da yük olmadan kendi imkanlarıyla birtakım yatırımları yapmaya devam ettiklerini anlatan Başkent OSB Başkanı Türk, şöyle konuştu:

“Geçenlerde bir yabancının sözlerini gazetelerde okudum onur duydum. Ben olaylara hep pozitif bakan ve eleştirileri de yapıcı yönde yapan bir adamım. Avrupa'nın en büyük ikinci ekonomisi Türkiye gibi. Aslında o seviyeye gelmedik belki rakamlarla, ama yakın gelecekte Almanya'dan sonra en etkili güç olma yolunda çok ciddi ilerliyoruz. Bunu özellikle sizlere söylememdeki amaç şu; bu bir hükümetle, bir iktidarla, bir kişiyle olacak şey değil. Burada Türkiye'nin değişik yerlerinde emeği geçen sanayicilerle ticaret erbablarıyla bu noktaya geldik ve biz daha yolun başındayız buna inanın.”

“Başkent Organize Sanayi Bölgesindeki gelişme ne ise 2003 yılda Türkiye'de de aynı seviye devam etmekte ve bundan sonra da devam edecek” diyen Başkan Şadi Türk, “Onun için hepimiz işlerimize sarılalım ve günün teknolojisine uygun işler



yapalım. Biraz da babadan kalmalıktan ayrılıp daha sistematik yatırımlarımızı planlı ve uyguladığımız sistemleri de mümkün olduğu kadar yeni dünya düzenine uygun hale getirmemiz gerektiği düşüncesindeyim” şeklinde konuştu.

Bu konunun özellikle tesisler açısından da çok önemli olduğunu ve Türkiye'nin en büyük kaybının şu ana kadar hep deneme yanılma usulüyle harcanan paralardan kaynaklandığını dile getiren Şadi Türk, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Başkent OSB'de şu anda tanıdığım herkese bakıyorum, her yatırımcı ciddi ve dikkatli. Biraz önce Erkan Makina kendi ilerlemesi içinde yazılım konusuna verdiği önemden bahsediyordu. Ben aynı tavsiyeyi şunun için yapıyorum mutlaka günün teknolojisine uygun idari yönetimler uygulamak zorundayız. Süreç içinde gerekli desteği eğitimlerle vermek için

elimizden gelen desteği Başkent OSB yönetimi olarak vermeyi düşünüyoruz. Yani güncelleşemeyen sanayiler de kurulduğu yerde kalabilir.

“Her zaman söylerim, sadece fabrika kurmak değil, kurulmuş fabrikaları yaşatmak için de ayrı bir çaba gerekiyor; çünkü eğer her güne ayak uyduramazsanız bunlar tek başına bina yığınları haline de gelebilir” diyen Başkent OSB Başkanı Türk, “Sürekli rekabet edebilir olmak ve dünya sistemiyle mücadele edebilmek bizim amacımız olmalı bu da bilgidir geçiyor” dedi.

“Fabrikalarımızı ve sistemlerimizi dünya rekabetine uygun koşullara her zaman hazır tutmalıyız” diyen Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk, konuşmasında şu görüşlere de yer verdi:

“Türkiye'de bizlerin yaşadığı en önemli sorunlardan yine bir tanesi, genetik sorunlarımızdan bahsediyorum. ‘Ben en iyi bilirim’ gibi bir mantık içindeyiz. Böyle bir şey yok. Bilgiyi en iyi bilen kimse ona teslim etmek gerek diye düşünüyorum. Mümkün olduğu kadar fabrikalarımızı ve sistemlerimizi dünya rekabetine uygun koşullara her zaman hazır tutmalıyız. Yatırım bitmez, fabrika binası yaparsınız, makine alırsınız, beş yıl sonra o makineyi yenilemek zorundasınız. Yaptığınız ürünü yenilemek zorundasınız. Bu yenileşme sürecini kestiğiniz zaman, geriye düştünüz demektir. Ondan sonra bir daha içinden çıkılmaz patinaja düşmek demektir.”

Özellikle 2000li yılların başlangıcında sistemin umduklarından daha hızlı ilerlemeye başladığını kaydeden Şadi Türk, dünyada her yerin bir yarış içinde olduğunu ve zamanla yarışıldığını söyledi. Teknolojik yarışın da aynı hızla





devam ettiğini dile getiren Başkan Türk, “Biz bugün en iyiyi istemekle yetinmemeliyiz, tesislerimiz açısından söylüyorum. Tesislerimizde güncelleşme ve yenileşmeye vakit ayırdıkça ülkemiz kalkınmasına da destek olacağız demektir” diye konuştu.

Önümüzdeki ikinci on yıllık döneme baktığında Türkiye'nin yıldızının parladığını ve bu parlamasının sebebinin sanayiciler olduğuna inandığını dile getiren Şadi Türk, “Yaşam sürecinde, hepimiz bir şekilde hayatımızı sürdürmek ve idame ettirme durumunda da olabiliriz, ama bu yeterli değil. Bir sonraki kuşaklara nasıl bir ülke, nasıl bir firma teslim ettiğimiz de çok önemli. Onun için özellikle bizim topyekun kalkınmamıza destek olan tüm katılımcılarımıza ben bir kez daha teşekkür ediyorum” dedi.

### **Başkent OSB serüveni devam ediyor**

Şadi Türk, sözlerini şöyle sürdürdü: “Başkent OSB serüveni devam etmekte. Bunun yanında tabii ki diğer OSB'ler de elinden gelen tüm gayretleri gösteren çaba içine girmiştir ve Türkiye için herkes çabalamakta, ama biz kendi içimizde, “Geleceğin Sanayi Kenti” sloganıyla devam etmekteyiz. Hizmette hepimizin görevi, birer birer sorunlarımızın halledilmesi yönünde oldu. Çalışmalar devam etmekte. Bu konuda kesinlikle bütün çalışan arkadaşlarıma hepinizin huzurunda da teşekkür ediyorum. Bölge çalışanlarımız ellerinden gelen gayreti de gösteriyorlar. Şu ana kadar bir şikayet almadığımızı düşünüyorum ve böyle olduğu için de mutluyum. Bu yönde hızla devam ediyoruz ve sizler adına gurur duyuyorum.”

### **Erkan Makine içimizden biri**

Başkan Şadi Türk, konuşmasını şu sözlerle tamamladı:

Erkan Makina'nın Başkent OSB katılımı ile başlayan bizim içimizde olma serüveni bugün esas meslekleri, esas iş kollarında şekillendi. Hem Başkanımızın hem bizlerin çalışmalarıyla OSB'ler içindeki yeni düzenlemelerle bu fırsatlar verildi ve ilk faaliyete geçen bir firmamız olmasından dolayı da ben onlara bize gösterdikleri güvenden dolayı teşekkür ediyorum, kazançlarının bol, sağlıklı, kazasız belasız ve devamlı olmasını temenni ediyorum.”

### **Özdebir: “Türkiye'nin algısı, Avrupa'nın ikinci büyük ekonomisi”**

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir de konuşmasına, Başkent OSB Başkanı Şadi Türk'ün açıklamalarını destekleyerek başladı:

“Özellikle Şadi Başkan çok önemli bir şey söyledi; şu anda Türkiye'nin algısı, Avrupa'nın ikinci büyük ekonomisi diye, bu çok doğru. Dünyada çok hızlı bir rekabet var. Bu rekabet özellikle ülkeler arasındaki

rekabet biçiminde şekilleniyor ve bu rekabette artık dikkat ederseniz dünya ekonomisinin de teknolojinin liderliğini yapan ülkeler özellikle 2009 krizinden sonra gerilemeye, onların yerini de gelişmekte olan ülkeler doldurmaya başladı. Şu anda dünyanın büyümesini sağlayan gelişmekte olan ülkelerdir ve bunlar genç, dinamik nüfuslarıyla, yaşanan Avrupa'nın, artık inovasyon yapamayan Avrupa'nın yerini doldurmaya başladılar. Bu yarış böyle devam edecek. Tabii ki bu yarışın birçok ekonomik, siyasi etkileri olacak bunları yaşayacağız hep beraber, bu merhalelerden hep beraber geçeceğiz.

Ülkelerin rekabetini aslında oluşturan, onun temelini, yapı taşı oluşturan illerin rekabeti olduğunu ifade eden Özdebir, “Zaten milenyum girerken, bu milenyum çağında sahnelenen oyunda illerin öne çıkacakları söylenmişti. Bunu biz bugün ülkemizde de görüyoruz. İller belli alanlarda uzmanlaşmaya başladı ve bu uzmanlaşma yarışında ne kadar çok alanı kapsayabilirsek, ne kadar çok uzmanlık alanımız olursa o yapısı, o kadar başarılı olur” dedi.

Konuyu Ankara açısından değerlendiren Nurettin Özdebir şunları söyledi:

Bu anlamda Ankara'ya baktığımız zaman Ankara oldukça iyi gitmektedir. Her ne kadar Ankara'dan finans sektörünün İstanbul'a taşınmasının, birtakım kurumların İstanbul'a taşınmasının önüne geçemiyoruz, çünkü İstanbul'un Ankara'ya göre çok önemli bana göre iki tane avantajı var. Bir tanesi coğrafi konumu ve bununla birlikte güzellikleri. Dünyanın buluşma noktası su, havayolu, karayolu ağlarının kesişme noktası,





ama en az bunlar kadar önemli olan tarih boyunca yapmış olduğu başkentliklerden dolayı müthiş bir kültür birikiminin olduğu kültür hayatın ve sosyal hayatın çok canlı olduğu bir şehir. Ankara'nın burada eksigi var. Dikkat ederseniz bugün en zengin aileler, en iyi sanatçılar Ankara'da yetişmişlerdir ve İstanbul'a göç etmişlerdir. Ankara bu değerlerini artık bundan sonra kaybetmemeli. Bunun için de sosyal hayatımızı, kültür hayatımızı Ankara'da geliştirmemiz lazım. Ankara, her sene yüz bin göç alıyor ve bu büyük göçle birlikte maalesef düzgün şehirleşemiyor, yığılaştı. Yani şehir, sadece yollar ve binalar demek değildir, şehir aslında medeniyet demektir, sosyal hayat demektir. Bu eksikimizi de hep beraber kapatmamız lazım bunun için de güçlü yetenlerin bu aktiviteleri Ankara'da tutması için biraz fedakarlıkta bulunması lazım.

Ankara hala algı olarak gri bir şehir, yani kamu ağırlıklı bir algı var. Başkent olmasından dolayı bu gri maske Ankara'nın birçok değerlerinin de aslında Ankaralılar tarafından fark edilmemesine neden oluyor. Aslında Ankara sadece iyi bir Başkent değil, iyi bir sanayi kenti, iyi bir üniversite kenti, iyi bir sağlık kenti haline geldi. Bunu birkaç örnekle açıklamak icap ederse, en önemlisi ve bana gurur veren Türkiye'nin ihracatının ton fiyatı 1600 dolar, Ankara'nın ihracatının ton fiyatı 23 bin 500 dolar. Demek ki Ankara orta gelir tuzağını atlatmış, yüksek katma değerli ürünler ihraç eden bir ilimiz. Ve bizi 20 bin dolarla Manisa, 18 bin dolar o civarda rakamlarla Kocaeli, İstanbul, Bursa takip etmektedir, açık ara onlardan öndeyiz. Bu üstünlüğümüzün tabii temelinde savunma sanayinin burada olmasının büyük önemi var. Türkiye'nin en kaliteli üniversitelerin Ankara'da bulunmasının çok büyük önemi var, altı teknoparkta yapılan çalışmaların çok büyük önemi var, ama Türkiye'nin aslında çok farkına varmadığı, bence en büyük sorunlarından bir tanesi olan yatırım yeri konusunda Ankara'nın son yıllarda almış olduğu mesafenin çok büyük payı var. Çok farkında değiliz. Daha önce ne yapıyorduk gidip köylü amcadan tarlayı satın alıyorduk üzerine fabrikayı yapıyorduk. Sonra o fabrikaya ruhsat almaya uğraşıyorduk, bir sürü işlerle boğuşuyorduk. Oraya



altyapıyı ulaştırmaya çalışıyorduk. Çevresel baskılar artmaya başladı, bu sefer arıtması, bacası, içme suyu vs. bir sürü sorunla uğraşıyorduk ve önümüzde çok hakketmediğimiz bize has çok pratik çözümlerle hallettiğimizi sandığımız sorunların Ankara'da OSB'lerle çözülmüş olmasının, Ankara'nın sanayileşmesinde çok büyük katkısı var. Bunun odağında da Başkent Organize Sanayi Bölgesi var. Ben Ankara Sanayi Odası Başkanı olarak Başkent OSB yönetimine, büyük özveriyle çalışan, bazı şeyleri başarmak için cebinden çıkartıp para koyan bu ekibe de çok teşekkür ediyorum.

### Türkiye inovasyona en çok ihtiyaç duyulan ülke

Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, inovasyon çalışmalarını hakkında da bilgi verdi:



“İnovasyon konusuna gelince Türkiye, dünyada yapılan araştırmaya göre en fazla inovasyona ihtiyaç duyulan ülkemiş. Yani inovasyon talebimiz herkesten fazla, ama bunu yapabiliyor muyuz, maalesef yapamıyoruz. Kısıtlarımız var, engellerimiz var, başkaları kadar inovasyona kaynak ayıramıyoruz, ülke olarak kaynak ayıramıyoruz. Şu anda bizde binde 9'larda, gelişmiş ülkelerde yüzde 2'ler 3'ler seviyelerinde. Katetmemiz gereken çok yol var, ama parayı koysak bile yapacak adamımız yok.”

Bir AB projesi çerçevesinde, İspanya'nın Katalan bölgesindeki örnek inovasyon çalışmasını Türkiye'ye nasıl taşıyabiliriz diye oradaki bir odayla işbirliği yaptıklarını anlatan Özdebir, 12 elemanlarını İspanyollar vasıtasıyla eğittiklerini söyledi.

Özdebir, talep gelmesi halinde inovasyon eğitimi almış bu kişileri firmalara göndererek ortak çalışmalar yapabileceklerini kaydetti.

### Yol en büyük sorun

Nurettin Özdebir, konuşmasını şu sözlerle tamamladı:

“Başkent OSB, daha doğrusu bu sanayi halkasının şehre ulaşımı son derece kısıtlı. yollarımız çok kötü, maalesef başarılı olamadık ama çalışıyoruz. Bugün de tekrar gündeme aldım ne yapabiliriz diye, ama sizin pazara ulaşmanız zor diye Erkan Makina kalktı malları buraya getirdi. Artık ufacık bir ihtiyacınız için Ostim'deki Erkan Makina yani Donanma'ya gitmenize gerek yok, buraya geldi. İhtiyaçlarınızı hızlı karşılamak üzere burada pozisyon aldı.

Ben bu birlikteliğin hem Erkan Makina Donanma ailesine hem de Başkent'teki sanayicilere, bu civardaki diğer OSB'lere de katkı sağlayacağına inanıyorum ve hayırlı uğurlu olsun diyorum.”

### Özdemir, Türk ve Ergin'e Plaket

Konuşmaların ardından Ankara Sanayi Odası Başkanı Nurettin Özdebir, Başkent OSB Yönetim Kurulu Başkanı Şadi Türk ve Başkent Yatırım A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Ergin'e plaket verildi.

Şadi Türk, Nurettin Özdebir ile birlikte mağazayı gezerek ürünler hakkında bilgi aldı.

# Yabancılardan Başkent OSB'ye büyük ilgi

**Y**abancı ülke sanayici ve iş adamlarının Başkent OSB'ye ilgisi sürüyor. Faaliyete geçtiğinden bu yana hemen her kıtadan sanayici ve iş adamlarının ziyaret edip, deneyimlerinden yararlandıkları Başkent OSB'nin son konukları, Irak, Etiyopya, Tataristan, Pakistan ve Mozambik heyetleri oldu.

## Irak heyeti

Elektrik Bakanlığı Elektrik İletim Hatları Genel Müdürü Mohammed

Salih ve beraberindeki heyet Başkent Organize Sanayi Bölgemizi 31.10.2013 tarihinde ziyaret ettiler.

Başkent OSB Bölge Müdürlüğü yöneticileri tarafından karşılanan Irak heyetine, bölgenin tarihçesi, işletme yöntemleri ve bölgede bulunan firmalar hakkında genel bilgi verildi.

Bölgemizdeki firmalar hakkında ayrıntılı bilgi alan Mohammed Salih, Başkent OSB ile Irak arasındaki ticari ilişkileri daha sağlam temellere oturtmak ve bunun devamlılığını sağlamak için yeniden ziyarete

geleceklerini söyledi.

Mohammed Salih: "Başkent OSB'yi yakından gördükten ve sizlerden bilgi aldıktan sonra başarınızın tesadüf olmadığını anladım." diyerek Başkent OSB Yöneticilerine teşekkürlerini sundu.

## Etiyopya'nın ilgisi

Türkiye ile ticari ilişkilerini geliştirmek üzere Ankara'ya gelen Etiyopya Heyeti, Kalkınma Bakanlığı İş Ürün Planlama Daire Başkanı Serdar Kabukçuoğlu ve Ankara bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Vural Örsdemir ile birlikte bölgemizi 20.11.2013 tarihinde ziyaret ettiler.

Etiyopya heyetini Başkent OSB Denetim Kurulu Üyesi Ahmet Zeki Topdemir ve Bölge Müdürü İsmet Üstündağ karşıladı.

Heyete öncelikle bölgemiz ile ilgili detaylı bilgiler veren Topdemir, daha sonra heyetin sorularını yanıtladı.

Etiyopya Heyeti, toplantının ardından bölgemiz firmalarından TAMSAN KOMPRESÖR'ü de ziyaret ederek, incelemelerde bulundu.

## Tataristan heyeti

Rusya Federasyonu Tataristan Khimgrad Technopolis Yönetim Kurulu Başkanı Albert A. Karimov ve beraberindeki üst düzey yöneticiler de bölgemizi 14.11.2014 tarihinde ziyaret edenler arasına katıldı.

Tataristan heyeti, Bölge Müdürümüz İsmet Üstündağ ve Bölge Müdür Yardımcımız Sevda Güvenç tarafından karşılandı.

Heyete öncelikle Başkent OSB'nin tarihçesi hakkında detaylı bilgiler verildi. Bölge Tanıtım filmimizi de izleyen Tataristan heyeti, daha sonra bölgemiz firmalarından SEM TRANSFORMATÖR'ü de ziyaret etti.





### Mozambik Halk Cumhuriyeti heyeti

Mozambik Halk Cumhuriyeti Emtia Borsası Başkanı Antonio Grispos, Yönetim Kurulu Üyeleri Bernardo Eduardo Dramos ve Eduardo Neves Joao Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TİKA Başkanlığı ev sahipliğinde tarihinde bölgemizi 20.12.2013 tarihinde ziyaret ettiler.

Bölge Müdürümüz İsmet Üstündağ ve Bölge Müdür Yardımcımız Sevda Güvenç tarafından karşılanan heyet, Bölge Tanıtım filmimizi izleyip, Başkent OSB ile ilgili detaylı bilgiler aldıktan sonra bölgemiz firmalarından Gayret Makine İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.'yi ziyaret ettiler.



### Pakistan

Wapda Yönetim Okulu Genel Direktörü Muhammed Yusuf Aziz önderliğindeki Pakistan Elektrik ve Su İdaresi Eğitim Delegeleri, Başkent OSB'yi 15.01.2014 tarihinde ziyaret ettiler.

Başkent OSB'yi ziyaret eden Pakistan Heyetini, Denetim Kurulu

Üyemiz Ahmet Zeki Topdemir ve Bölge Müdür Yardımcımız Sevda Güvenç karşıladı.

Bölgemizin tanıtım filmini izleyen Pakistan Elektrik ve Su İdaresi Eğitim Delegelerine Başkent OSB'nin tarihçesi hakkında detaylı bilgiler verildi ve heyet üyelerinin soruları yanıtlandı.



Camelyaf takviyeli polyester kompozit ızgara ve direk üretiminde Ankara'nın tek firması:

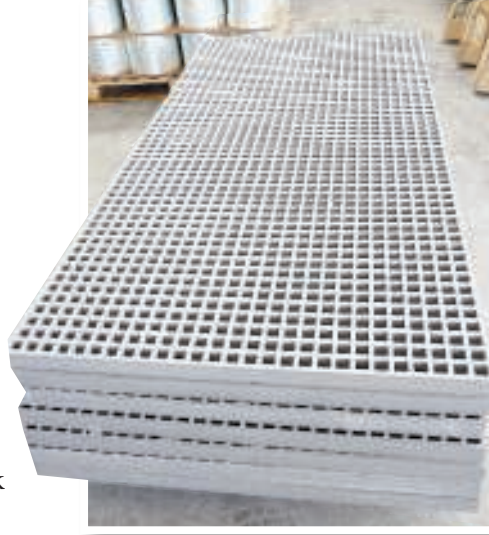
# NA-ME Endüstri A.Ş.

Bu sayımızda tanıttığımız firmalarımızdan biri, Başkent Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren camelyaf takviyeli polyester kompozit ızgara ve direk üretiminde Ankara'nın tek, Türkiye'nin ise sayılı firmaları arasında yer alan NA-ME Endüstri A.Ş.

**1** 982 yılından bu yana faaliyet gösteren, konusunda her türlü talebe cevap verebilecek nitelikteki yapılanması sayesinde, imalatın yanı sıra proje, montaj, ürün geliştirme gibi hizmetler de veren NA-ME Endüstri A.Ş., ülkemizin önde gelen firmalarınca tercih edilen bir marka konumunda bulunuyor.

■ **Başkent OSB'deki fabrikanızın temelini ne zaman atınız, ne zaman tamamladınız?**

Başkent OSB'ye 2012 yılının Eylül ayında hazır bir fabrikayı satın almak suretiyle geldik. Bir yılı aşkın bir



süredir firmamızın kompozit (CTP) departmanına ait üretimlerini burada devam ettiriyoruz. Firmamız halen Ostim ve İvedik Organize Sanayi Bölgeleri'nde diğer faaliyetlerini devam ettirmektedir.

■ **Kaç metre karelik alanda faaliyet gösteriyorsunuz?**

Firmamız açık ve kapalı alan toplamı 3600 m<sup>2</sup>'lik tesisinde faaliyet göstermektedir.

■ **Faaliyet alanınız nedir, ne üretiyorsunuz, yıllık üretim kapasiteniz nedir?**

Firmamız 1982 yılından bu yana dekorasyona yönelik çelik/paslanmaz çelik konstrüksiyon, kompozit (CTP) ürünler ve yenilenebilir enerji sistemleri olmak üzere 3 farklı alanda faaliyet göstermektedir. Tüm tesislerimiz dahilinde yıllık 200 ton çelik, 350 ton paslanmaz çelik, 40 bin metrekare kompozit (CTP) ızgara, 1500 adet kompozit (CTP) direk ve işbirliği şekliyle 5 MW PV güneş paneli üretebilir kapasitedeyiz.

Kompozit (CTP) ızgara ve direklerin üretimini Başkent OSB' de bulunan fabrikamızda yapmaktayız. Her türlü endüstriyel tesise, fabrika ve sanayi kuruluşuna, tersane, rafineri ve arıtma tesisine platform ve kanal ızgarası üretiyoruz. Bunun yanında aynı fabrika bünyesinde üretimini yaptığımız direkler bayrak, kamera, aydınlatma ve meteorolojik ölçüm direği olarak kullanılıyor.

CTP ızgara ve direkler, metal muadillerininin 4' te 1'i ağırlığında, anti-korozif; çürümez-paslanmaz-oksidede olmaz, asidik-bazik ortam şartlarına mukavim, nemden ve diğer dış ortam koşullarından etkilenmez; boya-bakım gerektirmez, titreşim sönümleyici özelliğe sahip, anti-bakteriyel ve yüksek mekanik





mukavemete sahip olmaları avantajlarıyla metal türevlerinin önüne geçiyor. Üretimini yaptığımız ızgara ve direkler kullanım yeri ve amacına uygun olarak elektrikçe iletken veya yalıtkan olarak üretilebildiği gibi, ızgaralar ıslak zeminler için kaymaz yüzeyli ve risk teşkil eden mahaller için de alev geciktiricili olarak üretilebilmektedir.

■ **Tam kapasiteyle çalışır durumda mısınız? Kaç kişiye istihdam olanağı sağlıyorsunuz?**

Üretim kapasitemizin yüzde 40'ı ile çalışır durumdayız. Başkent OSB'deki fabrikamızda dönüşümlü olarak çift vardiya çalışan tam zamanlı 10 operatörümüz bulunmaktadır. Diğer tesislerimiz ile toplam 36 kişiye istihdam sağlamaktayız.

■ **İhracat yapıyor musunuz?**

Toplam satış rakamımızın yüzde 30'a yakınına doğrudan veya dolaylı olarak ihraç ediyoruz. Sıklıkla çalıştığımız ülkeler Afganistan, Azerbaycan, İran, Irak, Libya, Lübnan, Rusya, Suudi Arabistan, Türkmenistan ve Ürdün olup, ülkemizde yatırımcı veya müşavir olarak bulunan birçok uluslar arası firma ile tersanelerimize uğrayarak muhtelif malzeme tedarikinde bulunan çoğu yabancı bayraklı geminin tedarikçisi konumundayız.

■ **Başkent OSB'yi neden tercih ettiniz? Başkent OSB'ye yatırım yapmak isteyenlere tavsiyeleriniz olacak mı?**

Başkent OSB ile geçmişimiz OSB' nin temellerinin atıldığı 1989 yılına dayanmaktadır. İlk

hissedarlardan biri olarak bölgenin gelişimini yakinen takip ettik. Başkent OSB düzenli altyapısı, profesyonel yönetim anlayışı ve hızla gelişen bir bölge olması özelliği ile yatırımcılara tavsiye edebileceğimiz bir bölgedir.

■ **Yatırım konusunda bundan sonraki hedefiniz nedir?**

Daimi hedeflerimiz kullanım amacına uygun nitelikte, kaliteli malzeme üreterek çok önemseydiğimiz hususlardan biri olan kuvvetli müşteri ilişkileri ile memnuniyetin sürekliliğini sağlamak ve kapasitemizi daha yüksek oranlarda kullanarak, tedarikçisi bulunduğumuz mevcut firmalarla birlikte yurtiçi ve yurtdışından daha çok firmaya hitap etmek. Bunun yanında orta vadede kapalı alanımızı artırarak ilave yatırım yapmak ve bu tesiste bir ÜR-GE laboratuvarı bulundurmak suretiyle CTP ürün gamını çeşitlendirmek hedefindeyiz.



Güneş enerjisini elektrik enerjisine dönüştüren panel üreticisi

# SUNLEGO

Bu sayımızda tanıtacağımız bir diğer firmamız da, güneş enerjisini elektrik enerjisine dönüştüren Plurawatt® markalı panelleri, piyasadaki benzerlerinden farklı olarak konutlara, fabrikalara veya büyük kapasiteli enerji santrallerine yüksek verim, yüksek emniyet, basit ve masrafsız kurulum imkanı sağlayan SUNLEGO...

**S**unlego Enerji Sistemleri Sanayi ve Tic. A.Ş., 2009 yılında güneş enerjisinin elektriğe dönüşümü konusunda Ar-Ge şirketi olarak kuruldu.

Yüksek verimli dönüşüm sistemlerini tasarlamak, geliştirmek ve uygulamalara yönelik üretim süreçlerini oluşturmak amacıyla yola çıkan SUNLEGO, bu vizyonu gerçekleştirmek amacıyla şirket bünyesinde yüksek teknolojiyi kullanabilecek mühendis ekibi oluşturmakla yetinmeyip aynı zamanda ODTÜ Güneş Enerjisi Ar-Ge Merkezi (GÜNAM) ile işbirliği yapma yoluna da gitti.

■ **Başkent OSB'deki fabrikanızın temelini ne zaman atınız, ne zaman tamamladınız ve**



**kaç metrekarelik alanda faaliyet gösteriyorsunuz?**

2012 yılında üretim faaliyetlerinin yürütülmesine karar verilerek yatırım girişimleri planlanmıştır. Bu plan çerçevesinde yapılan araştırmalarda en uygun yerleşim bölgesi olarak Başkent O.S.B. seçilerek, Bölge'den 17.000 m<sup>2</sup> arazi satın alınmış, 5.600 m<sup>2</sup> fabrika binası inşaatı 2013 Eylül ayında

tamamlanmıştır. Fabrika binalarının inşaatı ve makinaların montajı süreci tam 1 yıl sürmüştür.

■ **Faaliyet alanınız nedir, ne üretiyorsunuz, yıllık üretim kapasiteniz nedir?**

Fabrikamız bugün itibariyle yılda 40 MW güneş enerjisini elektriğe dönüştüren paneller üretebilme kapasitesine sahiptir.



■ **Tam kapasiteyle çalışır durumda mısınız? Kaç kişiye istihdam olanağı sağlıyorsunuz?**

Güneş enerjisi panellerini yüksek otomasyon seviyeli bir üretim hattı kullanarak üretmekteyiz. Bu sebeple bir vardiyada çalışan kişi sayımız rakiplerimize göre yüzde 50 daha düşüktür.

■ **İhracat yapıyor musunuz?**

Plurawatt® markalı ürünlerimiz piyasadaki benzerlerinden farklı olarak konutlara, fabrikalara veya büyük kapasiteli enerji santrallerine yüksek verim, yüksek emniyet, basit ve masrafsız kurulum imkanı sağlayacaktır.

Plurawatt® güneş panellerinin yurt içinde ve dışında pazarlama ve satış faaliyetleri satışa yetkili servis ağı ile gerçekleştirilecektir.

■ **Yatırım konusunda bundan sonraki hedefiniz nedir?**

Şirketimizin bundan sonraki hedefleri, güneş enerjisini elektriğe dönüştüren ürünlerin, devlet teşvikine ihtiyaç olmaksızın alınabilir olmasını sağlayacak şekilde maliyet ve verimlilik açısından sektörün ilerlemesine öncü şirketlerden biri olmaktır.



# DÜNYAYI IRAK'A TAŞIYORUZ

We Transport The World to **Iraq...**



Günlük Parsiyel  
Taşımacılık  
ve İhracat

BELGE TÜRÜ  
**R2**  
YETKİ BELGESİ

## **TAHA**



KARGO ve DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.

ANKARA ŞUBEMİZ  
(0312) 485 62 27  
ankara@tahagroup.net

444 [TAHA] 82 42

www.tahagroup.net